

CÂMARA MUNICIPAL DE PORTO ALEGRE
SERVIÇO DE PLANEJAMENTO E ACOMPANHAMENTO DE CONTRATAÇÕES
EDITAL DE PREGÃO ELETRÔNICO Nº 31/2026
PROC. SEI Nº 130.00014/2026-21

ANEXO 9

MAPEAMENTO DE RISCOS

Risco identificado	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Medida de Mitigação
Inexequibilidade da proposta	Alta	Alto	Crítica	Critérios robustos de exequibilidade no edital; análise de planilhas e capacidade econômico-financeira.
Descontinuidade da prestação dos serviços	Alta	Alto	Crítica	Exigência de banco de reserva técnica; SLA de reposição $\leq 2h$; fiscalização eletrônica.
Falha na supervisão e governança operacional	Média	Alto	Alta	Exigência de supervisor exclusivo; KPI de regularidade de rondas $\geq 95\%$.
Fragilidade na fiscalização e geração de passivos Trabalhistas.	Média	Alto	Alta	Ponto eletrônico com acesso em tempo real; fiscalização mensal de GFIP, CAGED ou e-social e certidões.
Não integração entre vigilância humana e sistemas tecnológicos	Média	Médio	Média	Cronograma de implantação tecnológica definido antes do edital; obrigatoriedade de integração no TR.
Inadequação do modelo flexível de alocação do efetivo	Média	Médio	Média	Definição clara do modelo flexível no TR; KPI de adequação dinâmica; cláusula de redimensionamento.
Insuficiência da capacidade econômico-financeira da contratada	Baixa	Alto	Alta	Índices mínimos de liquidez e solvência no edital; análise de balanço.
Indisponibilidade de efetivo para a modalidade sob demanda	Baixa	Médio	Média	Banco de reserva específico para eventos; convocação com antecedência mínima de 4 dias corridos; jornada mínima de 4 (quatro) horas por convocação para preservar a viabilidade econômica da mobilização; penalidades no TR.

Legenda de criticidade: **CRÍTICA** (alta probabilidade + alto impacto) | **ALTA** (média probabilidade + alto impacto, ou alta probabilidade + médio impacto) | **MÉDIA** (demais combinações). A parametrização definitiva será consolidada no Termo de Referência.