



MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCO
Estações de Apoio aos Profissionais de Transportes e Entregas

LOCAL 1: Antiga Estação Férrea – Av. Victor Barreto, 2301, Centro, Canoas/RS (instalação de 2 estações)
LOCAL 2: Canoas Shopping – Rua Vereador Antônio Ferreira Alves, 70, Centro, Canoas/RS (instalação de 1 estação)

AGOSTO/2025

SERVIÇO		RISCO	CONSEQUÊNCIAS	AÇÕES MITIGADORAS	ALOCÇÃO
Projeto Básico	Projeto Básico apresentando falhas	Problemas causados devido a falhas de concepção, estimativa de prazo incorreta, estimativa de custo incorreta, detalhamento e especificações nos projetos.	Atraso no cronograma; revisão dos projetos; aumento dos custos.	Revisão prévia do projeto, visita da Contratada ao local da obra e saneamento dos questionamentos no período licitatório.	Contratada
Projeto Executivo	Modificação das soluções previamente delineadas no projeto a pedido da CONTRATANTE (todas as disciplinas)	Alteração de custo e prazo de execução.	Aumento ou decréscimo nos custos. Aditivo contratual (acrécimo e/ou supressão).	Planejamento prévio.	Contratante
	Modificação das soluções previamente delineadas no projeto a pedido da CONTRATADA (todas as disciplinas)	Alteração de quantitativos e serviços. Alteração da solução de engenharia a depender da aprovação da Fiscalização.	Aumento ou decréscimo nos custos. Alteração do prazo de execução.	Revisão prévia do projeto, visita prévia ao local da obra e saneamento dos questionamentos no período licitatório.	Contratada
	Atraso na análise e aprovação dos projetos pelo Contratante	Imprecisões, inconformidades ou insuficiências no projeto básico	Revisão e compatibilização dos projetos; atraso no cronograma; necessidade de projetos complementares.	Planejamento prévio; visita prévia ao local da obra; saneamento de questionamentos tempestivamente no período estabelecido pelo edital.	Contratada
	Adequação de projeto (todas as disciplinas)	Incompatibilidade entre os projetos.	Interferências entre os projetos e alteração de custos e prazos.	Planejamento prévio. Gerenciamento dos conflitos.	Contratada
	Fundações	Alteração da concepção de fundação adotada no projeto básico.	Ajuste no projeto, quantitativos e serviços. Troca qualitativa de serviço.	Planejamento prévio.	Contratada
	Aprovações legais, Prefeitura, Bombeiros e Concessionárias	Demora no trâmite (não atendimento aos itens normativos estabelecidos por órgãos competentes).	Atraso da obra.	Planejamento prévio	Contratada
		Demora no trâmite (atraso do órgão licenciador).	Atraso da obra.	Planejamento. Ações da Prefeitura junto aos órgãos.	Contratante
Execução		Interferências físicas.	Atraso da obra, realocação de redes, caixas, substituição de solo, entre outros.	Planejamento prévio; visita prévia ao local da obra; saneamento de questionamentos tempestivamente no período estabelecido pelo edital.	Contratada
		Atraso ou demora na liberação da área, local ou objeto necessário à execução da obra	Atraso da obra; aumento dos custos	Planejamento e encaminhamento prévio pela Prefeitura	Contratante
		Falta de insumos ou mão de obra	Atraso da obra.	Planejamento prévio, busca por materiais e mão de obra alternativa	Contratada
		Furto de material,roubo, vandalismo.	Atraso da obra.	Vigilância adequada	Contratada
		Situações que configurem caso fortuito ou força maior como: chuvas; incêndio, alagamentos, escorregamentos ou desabamentos originados na obra ou em decorrência da obra.	Atraso da obra. Elevação nos custos.	Contratação de seguro.	Contratada
		Eventos climáticos extremos reconhecidos como calamidade pública pela autoridade competente.	Danos materiais, atraso ou paralisação da obra, elevação nos custos, danos nos serviços já executados.	Planejamento prévio. Contratação de seguro.	Contratada
		Suspensão do fornecimento de energia ou de abastecimento de água causado por falta de pagamento por parte da contratada	Atraso da obra.	Planejamento prévio.	Contratada
		Descumprimento de normas de segurança e de saúde dos trabalhadores e/ou seus de subcontratados.	Processos judiciais. Penalidades contratuais podendo causar a paralisação da obra.	Planejamento prévio. Observância das normas de segurança e saúde estabelecidas em legislação.	Contratada
		Greves, paralisações ou outras ações reivindicatórias	Atraso ou paralisação da obra, aumento dos custos com mão de obra.	Planejamento prévio. Atender à legislação trabalhista.	Contratada
		Ausência de qualidade e atendimento às especificações de projeto.	Atraso na entrega da obra. Penalidades contratuais podendo causar a paralisação da obra.	Atendimento de todas as condições e especificações estabelecidas em projeto e contrato. Refazimento dos serviços não aceitos pela fiscalização.	Contratada

	Vícios, defeitos ou incorreções resultantes da execução ou dos materiais empregados, não atendimento das especificações de projeto	Atraso na entrega da obra. Penalidades contratuais podendo causar a paralisação da obra.	Planejamento prévio. Atendimento de todas as condições especificações estabelecidas em projeto e contrato. Refazimento dos serviços não aceitos pela fiscalização.	Contratada
	Não atendimento do cronograma e/ou eventograma sem justificativa técnica.	Penalidades contratuais, atraso da obra, aditivos de prazo e possibilidade de rescisão contratual.	Planejamento prévio. Observância dos prazos estabelecidos em contrato e cronograma.	Contratada
	Disposição ambientalmente inadequada dos resíduos, contaminação da área, danos ou impactos na saúde das pessoas, flora e fauna locais causados pela obra.	Contaminação do solo e da água na área, impactos ao meio ambiente e à saúde pública, elevação dos custos. Penalidades contratuais.	Planejamento prévio, atendimento às normas e legislação vigentes	Contratada
	Danos ao patrimônio público, a terceiros ou a edificações vizinhas.	Atraso ou paralisação da obra, aumento dos custos. Penalidades contratuais. Processos e custos judiciais.	Contratação de seguro de obra, vigilância e observação da boa técnica e normas construtivas e de segurança.	Contratada
	Danos ao canteiro de obras por fatos imputáveis à contratada	Atraso ou paralisação da obra, aumento dos custos. Penalidades contratuais.	Contratação de seguro de obra, vigilância e observação da boa técnica construtiva e recomendações de fabricantes.	Contratada
Projeto Básico ou Executivo / Execução	Falta de adequação e atualidade da tecnologia empregada.	Prestação de serviços ultrapassados e com tecnologias já superadas pelo mercado e pelas necessidades atuais.	Alocação do risco pela contratada, incluindo custos decorrentes de danos ou desempenho dos serviços provenientes de mudanças tecnológicas implantadas.	Contratada
	Não atendimento de obrigações trabalhistas, previdenciárias ou remuneratórias dos trabalhadores pela parte da contratada ou de subcontratadas	Ações judiciais trabalhistas por parte dos trabalhadores, atraso ou paralisação da obra, aumento dos custos relacionados à execução do objeto.	A Contratada é responsável pelo atendimento de obrigações trabalhistas, previdenciárias ou remuneratórias dos trabalhadores, por todo o passivo judicial relacionado à execução do Contrato, incluindo gastos decorrentes de honorários advocatícios e custas decorrentes da tramitação de ações judiciais de terceiros contra a Contratada ou subcontratada, portanto deverá arcar com as consequências sem fazer jus ao reequilíbrio econômico-financeiro do Contrato	Contratada
	Custos com serviços complementares solicitados pela Administração	Atraso da obra, alteração de cronograma, aditivos contratuais, elevação nos custos.	Planejamento prévio, formalização das alterações mediante aditivo contratual.	Contratante
	Custos de ações judiciais de terceiros contra a Contratada ou subcontratadas decorrentes do serviço.	Tramitação de ações judiciais de terceiros contra a Contratada ou subcontratadas decorrentes da execução da contrato.	A Contratada é responsável por todo o passivo judicial decorrente de suas ações na execução do Contrato, incluindo gastos decorrentes de honorários advocatícios e custas decorrentes da tramitação de ações judiciais de terceiros contra a Contratada ou subcontratada, portanto deverá arcar com as consequências sem fazer jus ao reequilíbrio econômico-financeiro do Contrato.	Contratada
	Mudanças na legislação, regulamentação ou tributárias.	Atraso da obra. Revisão dos projetos e dos serviços. Aumento ou decréscimo nos custos.	Planejamento prévio.	Contratante

Arquiteto Marcos Leite Almeida
CAU A26933-6
Matrícula 128633