



## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

### 1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

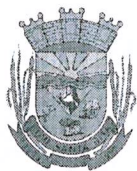
Este documento apresenta a descrição detalhada das necessidades que fundamentam a solicitação de aquisição de veículos para as Secretarias de Educação, Agricultura e Desenvolvimento Social da Prefeitura Municipal de Nova Santa Rita.

**Secretaria de Educação:** A necessidade de aquisição de veículos para a Secretaria de Educação visa fundamentar a modernização da frota e a otimização da logística de alimentação escolar e transporte da equipe de apoio. Atualmente, o setor de alimentação escolar é responsável por toda a logística, desde a elaboração dos cardápios até a entrega dos alimentos nas escolas do município. A frota existente, composta por um Furgão e duas Minivans de 7 lugares (ambas de 2017), apresenta alta quilometragem, idade avançada e frequentes necessidades de manutenção, gerando custos elevados com reparos e comprometendo a eficiência e pontualidade na distribuição dos alimentos, especialmente devido à grande distância entre as escolas. A ineficiência do Furgão impacta diretamente a qualidade do serviço de alimentação escolar, podendo causar atrasos e comprometer a segurança alimentar. As Minivans atuais também apresentam elevado índice de manutenção e desgaste, sendo fundamentais para o deslocamento da equipe de apoio (psicólogos, nutricionistas, equipe pedagógica e secretária) e para ações de busca ativa. A substituição desses veículos é indispensável para garantir a segurança dos servidores, a agilidade nos atendimentos, a redução de custos com manutenção e o adequado suporte às atividades pedagógicas e administrativas. A aquisição de um novo Furgão de carga e de novas Minivans de 7 lugares é essencial para assegurar a continuidade dos serviços educacionais, promover a saúde e o bem-estar dos estudantes, e fortalecer a infraestrutura logística e operacional da Secretaria de Educação.

**Secretaria de Agricultura:** A aquisição de um veículo para a Secretaria de Agricultura é crucial para apoiar a agricultura familiar no município de Nova Santa Rita, especialmente nas áreas rurais como o Assentamento Capela. Aproximadamente 35 famílias de agricultores enfrentam desafios logísticos significativos no escoamento de suas produções agrícolas, o que limita seu acesso a mercados mais amplos e restringe o aumento de sua renda e a sustentabilidade de suas atividades. A falta de transporte adequado é o principal obstáculo para a comercialização de produtos em feiras, no CEASA e em programas de compras institucionais (PAA e PNAE), dificultando a entrega pontual de mercadorias e tornando a comercialização mais cara e menos eficiente. A aquisição de um veículo utilitário (furgão) é, portanto, essencial para melhorar a logística de distribuição da produção agrícola familiar, permitindo que as famílias transportem seus produtos com mais segurança, agilidade e economia. Esta aquisição será realizada considerando uma emenda parlamentar no valor de R\$ 200.000,00, destinada a este fim, com o objetivo de garantir a aplicação eficiente dos recursos e atender às necessidades identificadas no Assentamento Rural Capela.

**Secretaria de Desenvolvimento Social:** A Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social (SMDS) identificou, por meio de consulta popular, a necessidade de garantir o transporte adequado de idosos atendidos pelo Centro de Referência de Assistência Social (CRAS) e pelo Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV). Atualmente, a ausência de um veículo apropriado tem dificultado a participação regular dos usuários nas atividades socioassistenciais, prejudicando o acesso aos serviços e comprometendo a continuidade das ações planejadas pela política de assistência social. A aquisição de





um veículo Minivan/SUV de 7 lugares é, portanto, fundamental para assegurar que os idosos tenham acesso facilitado aos programas e atividades oferecidos, promovendo sua inclusão social e bem-estar.

## **2. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO**

A contratação pretendida está prevista no Plano de Contratações Anual do Município de Nova Santa Rita, estando assim alinhada com o planejamento desta Administração. Conforme PAC nº DFD 376/2025, 344/2025 e 292/2025.

## **3. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO**

Além dos documentos de regularidade fiscal e financeira previstos no artigo 62 da Lei 14.133/2021 a futura contratada deverá apresentar:

### **Habilitação Jurídica:**

Ato constitutivo, estatuto ou contrato social em vigor, devidamente registrado, em se tratando de sociedades comerciais e, no caso de sociedades por ações, acompanhado de documentos de eleição de seus administradores. A apresentação do contrato social consolidado, devidamente registrado na Junta Comercial, substitui a apresentação das alterações;

### **Registro comercial, no caso de empresa individual**

Decreto de autorização, em se tratando de empresa ou sociedade estrangeira em funcionamento no País, e ato de registro ou autorização para funcionamento expedido pelo órgão competente, quando a atividade assim o exigir.

### **Habilitação Fiscal, Social e Trabalhista:**

Comprovante de inscrição no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas (CNPJ);

Prova de Inscrição no cadastro de contribuintes estadual ou municipal, se houver, relativo ao domicílio ou sede do licitante, pertinente ao seu ramo de atividade e compatível com o objeto;

Prova de regularidade para com as Fazendas Federal, Estadual e Municipal do domicílio ou sede do licitante, ou outra equivalente, na forma da lei;

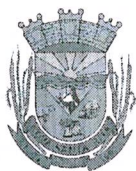
Certificado de Regularidade de Situação (FGTS-CRF) perante o Fundo de Garantia por Tempo de Serviço – FGTS;

Prova de regularidade perante a Justiça do Trabalho, através da Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas (CNDT);

### **Qualificação Econômico-Financeira:**







Certidão Negativa de Falência ou Concordata, expedida pelo distribuidor da sede da empresa, com prazo de expedição de até 60 (sessenta) dias contados da data anterior à abertura da licitação, caso não conste expresso no documento seu prazo de validade.

Para o Lote 03, o licitante deverá apresentar declaração que ratifique o Cumprimento do disposto no inciso XXXIII do art. 7º da Constituição Federal.

#### **4. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES**

**Secretaria de Educação:** A aquisição de um Furgão para o transporte de alimentação escolar e 3 Minivan 7 lugares para a Secretaria de Educação do município de Nova Santa Rita justifica-se pela natureza da demanda e pela otimização dos recursos públicos.

O principal objetivo desta contratação é substituir os veículos atualmente em uso, que se encontram com alta quilometragem, idade avançada (Furgão ano 2011 e vans ano 2017) e que têm gerado custos excessivos com manutenção, comprometendo a eficiência e a regularidade dos serviços.

Atualmente, a logística de distribuição de alimentos para as escolas do município é realizada com um único Furgão. Apesar das dificuldades impostas pela condição precária do veículo, o setor de alimentação escolar tem conseguido gerenciar as entregas, ainda que com grandes desafios. A substituição por um Furgão novo, moderno e em plenas condições de uso permitirá que essa operação logística seja executada com maior eficiência, segurança e pontualidade, garantindo a qualidade das entregas e reduzindo drasticamente os custos com manutenção.

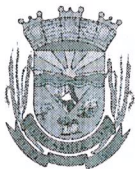
Além do Furgão, a Secretaria de Educação dispõe de 2 Minivans 7 lugares, utilizadas no deslocamento da equipe de apoio — composta por psicólogos, nutricionistas, equipe pedagógica e secretária — e também em ações de busca ativa nas escolas e na comunidade. As vans atuais, ano 2017, vêm apresentando frequentes problemas mecânicos e alto custo de manutenção, tornando-se economicamente inviáveis e comprometendo a segurança dos servidores e usuários transportados.

A substituição dessas vans por novas unidades proporcionará maior confiabilidade, segurança e economia, além de garantir que as atividades de apoio técnico, pedagógico e administrativo sejam realizadas sem interrupções ou atrasos.

A aquisição de um Furgão e das 3 Minivans 7 lugares, com as características técnicas e de capacidade propostas neste ETP, permitirá atender integralmente às necessidades do setor de alimentação escolar e das equipes de apoio, assegurando a continuidade e a qualidade dos serviços prestados pela Secretaria de Educação.

A aquisição de veículos adicionais mostra-se necessária neste momento, sendo imprescindível a aquisição de três unidades, a fim de substituir a frota existente e, simultaneamente, ampliar a capacidade operacional da Secretaria. Essa medida permitirá não apenas o restabelecimento das condições adequadas de transporte, mas também o aprimoramento da eficiência dos serviços prestados. Ademais, a solução proposta representa uma alocação racional e eficiente dos recursos orçamentários, priorizando a resolução das demandas imediatas de forma sustentável e economicamente vantajosa para a Administração Pública.





Caso haja um aumento significativo da demanda futura ou expansão das atividades, uma nova análise poderá ser realizada para avaliar a necessidade de eventual ampliação da frota. No entanto, para a realidade atual, a aquisição de um Furgão e três Minivan 7 lugares é a medida mais adequada e alinhada ao interesse público.

| ITEM        | ESPECIFICAÇÃO                                                                                                                                                                                 | UN | QNT | VALOR MÉDIO UNITÁRIO | VALOR MÉDIO TOTAL |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|----------------------|-------------------|
| 1           | Furgão de carga novo (0km)                                                                                                                                                                    | UN | 1   | R\$ 249.450,00       | R\$ 249.450,00    |
| 2           | Veículo Van Tipo Motor: Gasolina/Álcool, Cilindrada: Mínima 1.747CM3, Tipo Carroceria: Monovolume, Potência Motor: Mínima 106CV, Capacidade Passageiro: 7, Ano/Modelo: Corrente / 0 (Zero) Km | UN | 3   | R\$ 142.300,00       | R\$ 426.900,00    |
| Valor Total |                                                                                                                                                                                               |    |     |                      | R\$ 676.350,00    |

**Secretaria de Agricultura:** A estimativa de quantidade foi efetuada com base no valor da emenda parlamentar 202443530003-DENISE PESSÔA, R\$ 200.000,00 (Duzentos mil reais), objeto de Execução: “Aquisição de veículo para incentivo à comercialização da produção agrícola da Agricultura Familiar no Município de Nova Santa Rita.”. Diante disso, chegou-se às seguintes quantidades, com seus respectivos valores médios unitários e total:

| ITEM        | ESPECIFICAÇÃO                                                                                                                                                                                 | UN | QNT | VALOR MÉDIO UNITÁRIO | VALOR MÉDIO TOTAL |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|----------------------|-------------------|
| 1           | Veículo Furgão Tipo Motor: Diesel, Potência Motor: 120 CV, Carga Útil: 1500 KG, Características Adicionais: 2 Portas Na Cabine, 1 Porta Deslizante Lado Passageiro, Cor: Branca, Modelo: 0 Km | UN | 1   | R\$ 212.850,00       | R\$ 212.850,00    |
| Valor Total |                                                                                                                                                                                               |    |     |                      | R\$ 212.850,00    |

**Secretaria de Desenvolvimento Social:** A necessidade de aquisição de 1 (um) veículo tipo minivan foi identificada pela SMDS com base na demanda dos serviços do CRAS e do SCFV, e







confirmada por meio de consulta popular, que apontou o transporte de idosos como prioridade. O veículo deverá atender aos critérios de acessibilidade e conforto.

| ITEM | ESPECIFICAÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | UN | QNT | VALOR<br>MÉDIO<br>UNITÁRIO | VALOR<br>MÉDIO<br>TOTAL |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|----------------------------|-------------------------|
| 1    | VEÍCULO NOVO, ZERO QUILOMETRO, TIPO MINIVAN FECHADA DE USO MISTO PARA TRANSPORTE DE PASSAGEIROS, ANO/MODELO 2025/2026 OU SUPERIOR, COM MOTOR DE CICLO OTTO E COMBUSTÍVEL BICOMBUSTÍVEL (GASOLINA E ETANOL), POTÊNCIA MÍNIMA DE 106 CV (GASOLINA), CÂMBIO AUTOMÁTICO E DIREÇÃO ELÉTRICA, EQUIPADO COM AR-CONDICIONADO ORIGINAL DE FÁBRICA. COR BRANCA, SEGUINDO A PADRONIZAÇÃO DA FROTA MUNICIPAL, COM PARA-CHOQUES, RETROVISORES E MAÇANETAS NA MESMA COR DA CARROCERIA.<br>CARROCERIA TIPO MONOBLOCO, COM QUATRO PORTAS LATERAIS E PORTA TRASEIRA VERTICAL COM ABERTURA PARA CIMA, CAPACIDADE PARA MÍNIMO DE 7 (SETE) OCUPANTES, INCLUINDO O MOTORISTA, COM BANCOS REVESTIDOS EM MATERIAL SINTÉTICO LAVÁVEL (COMO COURO SINTÉTICO OU EQUIVALENTE), TODOS COM APOIOS DE CABEÇA E CINTOS DE SEGURANÇA DE TRÊS PONTOS. BANCO DO MOTORISTA COM AJUSTE DE ALTURA. EQUIPADO COM VIDROS E TRAVAS ELÉTRICAS NAS QUATRO PORTAS, VIDROS COM FUNÇÃO UM TOQUE E SISTEMA ANTIESMAGAMENTO, RETROVISORES EXTERNOS COM REGULAGEM ELÉTRICA, SENSOR DE ESTACIONAMENTO TRASEIRO, CÂMERA DE RÉ E SISTEMA MULTIMÍDIA ORIGINAL DE FÁBRICA COM RÁDIO AM/FM, ENTRADA USB, CONEXÃO BLUETOOTH, ANTENA E MÍNIMO DE QUATRO ALTO-FALANTES COMPATÍVEIS COM A POTÊNCIA DO SISTEMA.<br>PORTA-MALAS COM CAPACIDADE SUFICIENTE PARA COMPORTAR, CADEIRAS DE RODAS, ANDADORES E DEMAIS EQUIPAMENTOS AUXILIARES DE | UN | 1   | R\$ 142.300,00             | R\$ 142.300,00          |





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---------------|
| MOBILIDADE, SEM PREJUÍZO DO TRANSPORTE DOS PASSAGEIROS. SISTEMA DE SEGURANÇA COM 2 (DOIS) AIR BAGS FRONTAIS, FREIOS ABS COM DISTRIBUIÇÃO ELETRÔNICA DE FRENAGEM (EBD), FARÓIS DE NEBLINA, DESEMBAÇADOR TRASEIRO, ALARME ANTIFURTO ORIGINAL, BARRAS DE PROTEÇÃO LATERAL NAS PORTAS, PROTETOR DE CÁRTER, TAPETES INTERNOS E PELÍCULA DE PROTEÇÃO SOLAR NOS VIDROS, ATENDENDO ÀS NORMAS DO CONTRAN E DEMAIS LEGISLAÇÕES VIGENTES SOBRE SEGURANÇA E EMISSÃO DE POLUENTES. O VEÍCULO DEVERÁ SER ENTREGUE EMPLACADO, LICENCIADO, COM GARANTIA MÍNIMA DE 36 (TRINTA E SEIS) MESES, MANUAL DO PROPRIETÁRIO, CHAVE CÓDIGO, DUAS CHAVES COMPLETAS E DEMAIS ACESSÓRIOS ORIGINAIS. |  |  |  |               |
| Valor Total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  | RS 142.300,00 |

## 5. ALTERNATIVAS DISPONÍVEIS NO MERCADO

**Secretaria Municipal de Educação:** Diante da necessidade apontada pelo município, a Secretaria de Municipal de Educação realizou o levantamento de mercado para analisar soluções possíveis que venham a atender de forma eficiente a demanda, identificando-se pelo menos 04 cenários:

a) **Solução 1: Compra de veículo seminovo:** Veículos com até 3 anos de uso, revisados e com garantia, que podem representar economia. Embora possa parecer uma boa ideia por ser mais barato do que um zero km, essa alternativa apresenta alguns riscos. Veículos seminovos, mesmo com até 3 anos de uso, podem já ter passado por desgaste, uso intenso ou pequenas avarias que podem gerar custos de manutenção inesperados. Além disso, podem não oferecer a mesma confiabilidade e segurança de um veículo novo, o que é importante para garantir a pontualidade e a integridade dos alimentos transportados.

b) **Solução 2: Locação de veículos (leasing ou aluguel):** Contratação de veículos por período determinado, com manutenção inclusa, garantindo renovação periódica e menor risco de avarias. Essa opção oferece a vantagem de ter um veículo sempre atualizado e com manutenção incluída, mas geralmente tem um custo mais elevado ao longo do tempo. Além disso, pode haver limitações no uso, como quilometragem máxima ou restrições contratuais, o que pode dificultar a logística diária, especialmente considerando o número de escolas atendidas e a necessidade de flexibilidade.

c) **Solução 3: Utilização de veículos de terceiros (serviço de transporte terceirizado):** Contratar uma empresa especializada para fazer o transporte é uma alternativa que elimina a necessidade







de adquirir um veículo próprio. No entanto, essa solução pode gerar custos recorrentes mais altos e menos controle sobre a logística. Além disso, depender de terceiros pode acarretar atrasos ou problemas de agendamento, o que compromete a pontualidade na entrega dos alimentos às escolas.

d) **Solução 4:** Com base nas alternativas disponíveis no mercado e considerando as necessidades específicas da Secretaria de Educação de Nova Santa Rita, a melhor solução seria a **aquisição de um veículo novo**. Essa opção oferece maior confiabilidade, menor necessidade de manutenção inicial e maior segurança para o transporte de alimentos, garantindo que a logística seja eficiente e pontual, além de evitar problemas frequentes que veículos usados ou seminovos podem apresentar.

A forma de aquisição recomendada é realizar uma licitação na modalidade de **Pregão Eletrônico**, conforme previsto na Lei nº 14.133/21. Essa modalidade é adequada para compras de bens como veículos, pois promove maior transparência, competitividade e economia para o município, garantindo que a compra seja feita de forma legal, segura e vantajosa.

Diante do exposto, realizamos um levantamento de mercado para a aquisição de um veículo novo. Foram considerados os principais modelos disponíveis no mercado brasileiro que atendem aos requisitos técnicos e de capacidade. Foram analisados veículos de diferentes fabricantes, com foco em furgões de carga e Minivans que possam ser adaptados para o transporte de alimentos, conforme a necessidade específica dos produtos a serem transportados. As principais alternativas identificadas no mercado são:

a) **Fiat Ducato:** O Fiat Ducato é um dos furgões mais tradicionais e versáteis do mercado brasileiro. Disponível em diversas configurações de tamanho e capacidade de carga, o Ducato oferece um bom volume interno, o que o torna adequado para o transporte de grandes quantidades de alimentos. A motorização a diesel e a robustez mecânica são pontos fortes, garantindo durabilidade e desempenho. Além disso, a ampla rede de concessionárias e a facilidade de encontrar peças de reposição são vantagens significativas para a manutenção e o pós-venda.

b) **Mercedes-Benz Sprinter:** A Mercedes-Benz Sprinter é reconhecida pela sua qualidade, tecnologia e conforto. O Furgão Sprinter oferece diversas opções de volume de carga e peso bruto total, com destaque para a eficiência do motor diesel e os sistemas de segurança embarcados. A Sprinter é uma opção premium, que pode apresentar um custo de aquisição mais elevado, mas que compensa em termos de durabilidade, desempenho e menor custo de manutenção a longo prazo, além de um maior valor de revenda.

c) **Renault Master:** A Renault Master é outro modelo bastante popular no segmento de furgões comerciais no Brasil. A Master se destaca pela sua economia de combustível, robustez e versatilidade, com diferentes configurações de carroceria e capacidade de carga. A motorização diesel oferece bom desempenho e a rede de assistência técnica da Renault é abrangente. É uma alternativa com bom custo-benefício, ideal para operações que demandam um veículo confiável e com baixo custo operacional.

d) **Minivan de 7 lugares (ex: Chevrolet Spin, Citroën Aircross):** Uma Minivan de 7 lugares surge como uma alternativa versátil e de menor custo. Modelos como a Chevrolet Spin ou o Citroën Aircross oferecem a flexibilidade de transportar tanto passageiros quanto cargas leves, bastando rebater os assentos traseiros. Essa opção se destaca pelo **menor custo de aquisição e manutenção** em





comparação aos furgões tradicionais, além de maior agilidade no trânsito urbano e facilidade de estacionamento. No entanto, sua **capacidade de carga e volume interno são significativamente inferiores**, o que pode ser um fator limitante dependendo da demanda diária de transporte de alimentos. É uma solução ideal para operações de menor escala ou como veículo de apoio.

e) **Outras Alternativas:** Outros modelos como Peugeot Expert, Citroën Jumpy e Ford Transit também foram considerados. Embora apresentem características interessantes, os modelos Fiat Ducato, Mercedes-Benz Sprinter e Renault Master se destacam pela maior disponibilidade de versões adequadas para o transporte de alimentos, maior volume de vendas no segmento e, consequentemente, maior facilidade de manutenção e acesso a peças no mercado brasileiro.

| Análise Comparativa  |                                       |                                             |                                       |                                        |
|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| Característica       | Fiat Ducato                           | Mercedes-Benz Sprinter                      | Renault Master                        | Minivan 7 Lugares (Spin/Aircross)      |
| Capacidade de Carga  | Alta (diversas configurações)         | Alta (diversas configurações)               | Média a Alta (diversas configurações) | Baixa a Média                          |
| Volume Interno       | Grande                                | Grande                                      | Médio a Grande                        | Pequeno a Médio (com bancos rebatidos) |
| Motorização          | Diesel (eficiente)                    | Diesel (eficiente e potente)                | Diesel (econômico)                    | Flex (menor custo de combustível)      |
| Tecnologia/Segurança | Boa                                   | Avançada (sistemas de Segurança embarcados) | Boa                                   | Boa (padrão de carro de passeio)       |
| Conforto             | Bom                                   | Excelente                                   | Bom                                   | Excelente (foco em passageiros)        |
| Custo de Aquisição   | Médio                                 | Alto                                        | Médio                                 | Baixo                                  |
| Custo de Manutenção  | Médio (ampla rede e peças acessíveis) | Médio (ampla rede e peças acessíveis)       | Baixo (ampla rede e peças acessíveis) | Baixo (peças de carro de passeio)      |
| Valor de Revenda     | Bom                                   | Excelente                                   | Bom                                   | Bom                                    |
| Versatilidade        | Foco em carga                         | Foco em carga                               | Foco em carga                         | Alta (carga e passageiros)             |

Mobiauto.Catálogo de Carros Furgões & Vans km. Disponível em: <https://www.mobiauto.com.br/catalogo/tipos-de-carro/furgao-van>.







Mercedes-Benz Vans. Furgão printer | Dimensões e equipamento. Disponível em:  
<https://www.mercedes-benz.com.br/vans/models/sprinter/panel-van/overview.html>

### Conclusão da Análise Comparativa

Após a análise detalhada das opções de veículos, fica evidente que a escolha ideal depende de um balanço cuidadoso entre **capacidade de carga, versatilidade e custo total de propriedade** (aquisição + manutenção).

### Furgões (Ducato, Sprinter, Master):

- **Prós:** São veículos projetados especificamente para o transporte de grandes volumes e cargas pesadas. Sua estrutura robusta, motorização a diesel e amplo espaço interno são ideais para a logística de distribuição de alimentos em larga escala, garantindo eficiência e durabilidade na operação. A Mercedes-Benz Sprinter se destaca como a opção *premium*, com maior tecnologia e valor de revenda, enquanto Ducato e Master oferecem um excelente custo-benefício.
- **Contras:** Possuem um custo de aquisição e manutenção mais elevado em comparação com veículos de passeio. Seu tamanho maior pode dificultar a circulação e o estacionamento em áreas urbanas adensadas ou de difícil acesso.

### Minivan de 7 Lugares (Spin, Aircross):

- **Prós:** Apresenta o **menor custo de aquisição e manutenção** do grupo, além de maior agilidade, conforto e facilidade de condução no trânsito urbano. A flexibilidade de poder transportar passageiros ou carga (com os bancos rebatidos) é um diferencial importante, permitindo que o veículo seja usado para outras demandas da Secretaria de Educação, como o transporte de pequenas equipes, materiais pedagógicos ou visitas técnicas.
- **Contras:** A capacidade de carga e o volume interno são **significativamente limitados**. Esta opção não seria viável como solução única se a demanda diária de transporte de alimentos for volumosa, pois exigiria múltiplas viagens, aumentando o consumo de combustível e o tempo de entrega.

Considerando o objetivo de otimizar os recursos públicos e garantir a máxima eficiência e flexibilidade para a Secretaria de Educação, a recomendação não se limita a um único modelo, mas a uma **estratégia de aquisição mista**.

### Cenário 1: Demanda Principal é o Transporte Volumoso de Alimentos

O desafio central e diário é a distribuição de grandes quantidades de merenda escolar, melhor alternativa é a aquisição de um **Furgão de médio porte**.

### Recomendação Principal: Renault Master ou Fiat Ducato.

- **Justificativa:** Ambos os modelos apresentam o melhor equilíbrio entre capacidade de carga, robustez, custo de aquisição e baixo custo de manutenção. A ampla rede de concessionárias no Brasil facilita o acesso a peças e serviços, garantindo que o veículo permaneça operacional com o mínimo de





tempo parado. Essa escolha resolve o problema principal de logística de alimentos de forma direta e com um excelente custo-benefício para o município.

### **Cenário 2: Demanda é Híbrida (Apoio Logístico)**

A Secretaria de Educação precisa de um veículo que, além de transportar um volume moderado de matérias e documentos, possa também servir a outras necessidades logísticas (transporte de pessoal, documentos, materiais de pequeno porte), a recomendação se ajusta.

### **Recomendação Principal: Minivan de 7 lugares (Chevrolet Spin ou similar).**

- **Justificativa:** Esta opção é imbatível em termos de **versatilidade e baixo custo**. Ela atende perfeitamente a uma operação de distribuição de alimentos em menor escala ou para escolas de acesso mais restrito. Mais importante, seu uso pode ser maximizado ao longo do dia para outras tarefas administrativas e de apoio, representando um investimento mais flexível e com maior taxa de utilização para o município.

### **Conclusão Final do Estudo**

Para atender à demanda da Secretaria de Educação de Nova Santa Rita de forma eficiente e financeiramente responsável, a aquisição de um veículo novo através de pregão eletrônico SRP é, inquestionavelmente, a melhor solução.

A escolha do modelo deve ser guiada pela **análise precisa do volume diário da merenda a ser transportada:**

- Para **grandes volumes**, um Furgão como o **Renault Master** ou **Fiat Ducato** é a escolha técnica mais adequada, garantindo capacidade e eficiência.
- Para **volumes moderados ou necessidades logísticas diversas**, uma **Minivan de 7 lugares** representa uma solução mais econômica, ágil e versátil.
- **Indicação de Marcas:** Os itens apresentados em seu respectivo descritivo a marca e/ou o modelo de referência, a fim de parametrizar a qualidade e facilitar a descrição do objeto ao licitante. Na marca e/ou no modelo de referência será citado que o bem ofertado poderá ser similar ou equivalente ou de igual ou melhor qualidade, podendo a equipe técnica, no que tange à avaliação do produto, exigir que o participante do certame demonstre desempenho, qualidade e produtividade compatíveis com a marca e/ou o modelo de referência mencionado, nos termos do art. 41, inciso I, da Lei Federal nº 14.133/2021, inexistindo prejuízo para aquele que apresentar item com as mesmas características.

**Secretaria Municipal de Agricultura:** Diante da necessidade apontada pelo município, realizou o levantamento de mercado para analisar soluções possíveis que venham a atender de forma eficiente a demanda, identificando-se pelo menos 03 (três) cenários:

- I. Adesão a Ata de Registro de Preços contendo o veículo necessitado.
- II. Aquisição de veículo mediante registro de preços.







### III. Aquisição de Veículo por Meio da Formalização de Contrato para Execução da Emenda Parlamentar.

A Adesão à Ata de Registro de Preços, visando à aquisição do veículo necessário, não é viável, pois não foram encontradas Atas disponíveis para adesão com a descrição preposta. Dessa forma, a solução proposta na opção I não pode ser implementada, sendo necessário buscar alternativas para atender à necessidade de aquisição do veículo.

A solução II não é adequada, pois a aquisição por meio da Ata de Registro de Preços não se aplica, uma vez que o objeto já possui uma quantidade previamente definida. Dessa forma, a utilização da Ata para adquirir o veículo não faz sentido, já que as condições e quantidades estabelecidas não atendem às necessidades do município neste caso.

Já a solução III é a mais viável para o município. Os orçamentos foram realizados pelo Painel de Preços. Em conformidade com o que estabelece a Lei de Licitações nº 14.133/2021, especificamente em seu artigo 23, inciso I, foi adotada a mediana dos valores para a composição dos custos unitários, respeitando o parâmetro de que os valores devem ser menores ou iguais à mediana do item correspondente no painel de consulta de preços ou no banco de preços em saúde disponibilizado no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP).

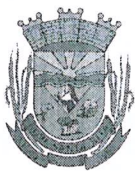
**Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social:** Diante da necessidade apontada pelo município, a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social realizou o levantamento de mercado para analisar soluções possíveis que venham a atender de forma eficiente a demanda, identificando-se pelo menos 03 (três) cenários:

- I. Licitação com recurso estadual e contrapartida municipal
- II. Adesão a ata de registro de preços de outro ente federativo
- III. Locação de veículo por meio de contrato com empresa especializada

Solução 01 – A contratação mediante processo licitatório (modalidade Pregão Eletrônico, critério de menor preço) representa a alternativa mais adequada, pois permite ampla competitividade entre fornecedores e assegura a escolha da proposta mais vantajosa à Administração. Esta solução possibilita total controle sobre as especificações do veículo, especialmente no que se refere aos critérios de acessibilidade, segurança e adequação ao transporte de idosos. Além disso, garante conformidade com a Lei nº 14.133/2021, transparência no processo e aproveitamento eficiente do recurso estadual obtido, com contrapartida municipal. A aquisição gera patrimônio ao Município e favorece a autonomia da SMDS na utilização do bem;

Solução 02 – A adesão a uma ata de registro de preços de outro órgão pode ser mais célere e desburocratizada, no entanto, apresenta limitações. A principal desvantagem é a possível ausência de adequação do objeto da ata às especificações e necessidades da Secretaria Municipal, especialmente no que diz respeito à acessibilidade para o transporte de idosos. Além disso, a disponibilidade da ata, a compatibilidade do fornecedor com a localidade e o risco de questionamentos quanto à economicidade da contratação podem comprometer a eficiência e a legalidade do processo;





Solução 03 – A locação de veículo, embora viável como solução transitória, não se apresenta como a alternativa mais vantajosa. Essa modalidade de contratação gera um custo mensal fixo que, a longo prazo, pode superar o valor de aquisição do bem. Além disso, a locadora normalmente embute no preço despesas com manutenção, seguro e lucro, o que eleva consideravelmente o custo total. Por fim, ao término do contrato, o veículo não permanece como patrimônio do Município, o que limita sua autonomia e gera novas despesas futuras com renovações contratuais ou novas licitações.

Tão logo, formou-se a convicção que a solução 01 é a que melhor atende às necessidades da Administração.

## 6. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

A estimativa do valor da contratação é de R\$ 1.031.500,00 (Um milhão, trinta e um mil e quinhentos reais.) conforme planilha de preços médios;

A pesquisa de preços foi realizada no painel de preços;

### DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

**Secretaria Municipal de Educação:** A solução proposta para atender de forma completa e otimizada à necessidade de transporte da Secretaria de Educação no município de Nova Santa Rita consiste na **aquisição estratégica de três veículos novos (0km) com perfis complementares: um Furgão de carga e três Minivan de 7 lugares.**

Essa abordagem mista foi desenhada para criar um sistema logístico robusto, capaz de responder com máxima eficiência tanto às demandas de grande volume quanto às necessidades de agilidade e versatilidade do dia a dia, garantindo a melhor aplicação dos recursos públicos.

#### Aquisição do Furgão de Carga (Foco em Volume e Segurança Alimentar)

A aquisição de um Furgão de médio a grande porte é a base da operação de transporte da alimentação escolar. Este veículo é essencial para a distribuição principal, garantindo que grandes quantidades de alimentos cheguem de forma segura e adequada às escolas do município.

O veículo deverá possuir as seguintes características essenciais:

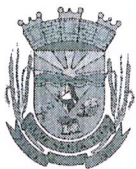
**Compartimento de Carga Isolado e Adaptado:** O Furgão terá o compartimento de carga totalmente isolado termicamente, com revestimento interno de material lavável e atóxico, conforme as exigências da ANVISA. O projeto de adaptação incluirá prateleiras e sistemas de fixação para transportar os recipientes de alimentos com total segurança.

**Motorização e Desempenho:** Será equipado com motorização a diesel, de alta durabilidade e baixo consumo, ideal para a redução dos custos operacionais em longas distâncias e com carga pesada.

**Segurança Ativa e Passiva:** Contará com itens essenciais como controle eletrônico de estabilidade (ESP), controle de tração (ASR), além de câmera de ré e sensores de estacionamento para facilitar manobras em pátios escolares.







**Conforto e Ergonomia para o Motorista:** A cabine oferecerá um ambiente de trabalho confortável, com ar condicionado e direção assistida, crucial para a segurança e bem-estar do condutor em jornadas de trabalho prolongadas.

**Manutenção e Assistência Técnica:** A escolha do modelo considerará a disponibilidade de uma rede de assistência técnica autorizada na região, minimizando o tempo de inatividade do veículo.

**Aquisição da Minivan de 7 Lugares (Foco em Agilidade e Versatilidade)**

Para complementar o Furgão, a aquisição de três **Minivan de 7 lugares** é fundamental para conferir agilidade e flexibilidade à logística da Secretaria. Este segundo veículo desempenhará um papel multifuncional estratégico:

**Apoio Logístico e Entregas Urgentes:** A Minivan será utilizada para entregas complementares, reposição rápida de itens, ou para atender escolas em locais de difícil acesso onde um Furgão teria dificuldades de manobra.

**Transporte de Pessoal e Equipes Técnicas:** Servirá como veículo de apoio para visitas técnicas, transporte de nutricionistas, gestores e pequenas equipes para reuniões ou supervisão nas unidades escolares, otimizando o tempo e os recursos humanos.

**Custo Operacional Reduzido e Flexibilidade:** Por ter um custo de aquisição e manutenção inferior e ser mais econômica para trajetos curtos, a Minivan será a escolha preferencial para tarefas que não demandem a capacidade total do Furgão, evitando o desgaste e o custo operacional de um veículo maior para pequenas tarefas.

**Redundância e Continuidade:** Em caso de manutenção ou indisponibilidade do Furgão principal, a Minivan garante a continuidade parcial das entregas, evitando a interrupção completa do serviço de alimentação escolar.

#### **Conclusão:**

A aquisição conjunta de um Furgão de carga e três Minivan de 7 lugares, por meio de licitação na modalidade de pregão eletrônico modalidade Sistema de Registro de Preços (SRP) (conforme Lei nº 14.133/21), representa a solução mais completa e inteligente. Essa frota heterogênea garante não apenas a segurança alimentar e a eficiência na distribuição em larga escala, mas também proporciona a flexibilidade necessária para as múltiplas demandas da Secretaria de Educação, otimizando os recursos públicos e assegurando a longevidade e a máxima utilidade do investimento.

**Secretaria Municipal de Agricultura:** A solução proposta consiste na aquisição de um Veículo Furgão, que se revela essencial para atender às necessidades logísticas das famílias agricultoras do Assentamento Rural Capela.

Nesse sentido, considerando a natureza de bem comum do material que pretendemos adquirir e visando a ampla competição entre os inúmeros fornecedores disponíveis no mercado, entendemos que a contratação deva se dar através de processo licitatório na modalidade Pregão Eletrônico por Contrato,





com o critério de julgamento de Menor Valor Global, que atende aos preceitos de economicidade e transparência dispostos na Lei 14.133/2021.

A aquisição será realizada por meio da execução do convênio de R\$ 200.000,00, oriundo da emenda parlamentar destinada a apoiar a comercialização da produção da agricultura familiar no município de Nova Santa Rita. Para garantir a efetividade do investimento, é fundamental que o veículo adquirido atenda às especificações técnicas detalhadas neste Estudo Técnico Preliminar (ETP), incluindo a capacidade de carga, resistência e adequação para o transporte de produtos agrícolas diversos.

O Veículo Furgão foi selecionado com base na análise das necessidades de transporte das famílias, considerando a robustez e a versatilidade necessárias para operar tanto em áreas urbanas quanto rurais, atendendo às exigências de transporte em estradas de terra e outras condições de tráfego típicas da região.

**Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social:** Considerando a necessidade identificada de garantir o transporte adequado, seguro e acessível para os idosos atendidos pelo CRAS e pelo SCFV, a solução mais apropriada consiste na aquisição de uma minivan, com especificações que atendam aos critérios de acessibilidade, conforto e segurança para os usuários da política de assistência social.

A aquisição será realizada por meio de procedimento licitatório na modalidade Pregão Eletrônico, conforme previsto na Lei nº 14.133/2021, adotando-se o critério de julgamento de menor preço, o que assegura ampla competitividade e a seleção da proposta mais vantajosa para a Administração Pública.

Para a definição do valor estimado da contratação, foi realizada pesquisa de preços junto ao LicitaCon e Tabela FIPE, de modo a garantir a compatibilidade com os valores praticados no mercado. Esta abordagem visa atender aos princípios da economicidade, eficiência e legalidade.

Visando proteger o patrimônio público e garantir a continuidade dos serviços prestados, a aquisição contempla a entrega do veículo com garantia mínima de 36 (trinta e seis) meses.

A solução foi viabilizada por meio de recurso estadual específico, cuja aplicação foi aprovada para esse fim, com contrapartida municipal no valor de R\$ 15.925,99 (quinze mil novecentos e vinte e cinco reais e noventa e nove centavos), assegurando, assim, a disponibilidade orçamentária necessária e o atendimento integral à demanda identificada pela Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social.

## 7. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Nos termos do art. 47, inciso II, da Lei Federal nº 14.133/2021, as licitações atenderão ao princípio do parcelamento, quando tecnicamente viável e economicamente vantajoso. Na aplicação deste princípio, o § 1º do mesmo art. 47 estabelece que deverão ser considerados a responsabilidade técnica, o custo para a Administração de vários contratos frente às vantagens da redução de custos, com divisão do objeto em itens, e o dever de buscar a ampliação da competição e de evitar a concentração de mercado.

Realizada essa análise, a Administração decidiu pelo o parcelamento do objeto em três lotes.







## 8. RESULTADOS PRETENDIDOS

**Secretaria Municipal de Educação:** A aquisição do novo Furgão para o transporte de alimentação escolar no município de Nova Santa Rita e 3 Minivan para a agilidade e flexibilidade à logística da Secretaria, visa alcançar os seguintes resultados, em termos de economicidade, eficiência e melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis:

- a) **Garantia da Continuidade e Qualidade do Serviço:** Assegurar que a distribuição de alimentos para as escolas do município ocorra de forma ininterrupta, pontual e com a manutenção da qualidade e segurança alimentar, evitando atrasos e perdas que possam comprometer a alimentação dos alunos.
- b) **Redução de Custos Operacionais:** Diminuir significativamente os gastos com manutenção corretiva e peças de reposição, que atualmente são elevados devido à idade e ao desgaste do Furgão existente. Um veículo novo demandará menos intervenções e terá maior eficiência de combustível, gerando economia a longo prazo.
- c) **Otimização da Logística de Distribuição:** Com um veículo confiável e adequado, será possível otimizar as rotas de entrega, reduzir o tempo de transporte e, consequentemente, aumentar a capacidade de atendimento do setor de alimentação escolar. Isso pode, inclusive, permitir a expansão do serviço ou a melhoria da frequência de entregas, se necessário.
- d) **Aumento da Vida Útil da Frota:** A substituição do veículo antigo por um novo contribuirá para a renovação da frota da Secretaria de Educação, aumentando a vida útil média dos veículos e garantindo maior disponibilidade para as operações essenciais.
- e) **Melhoria das Condições de Trabalho:** Proporcionar aos motoristas e auxiliares um veículo mais seguro, confortável e ergonômico, contribuindo para a redução da fadiga, o aumento da produtividade e a melhoria da qualidade de vida no trabalho.
- f) **Conformidade com Normas Sanitárias:** Assegurar que o transporte dos alimentos esteja em total conformidade com as normas da ANVISA, especialmente no que tange ao controle de temperatura e higiene do compartimento de carga, minimizando riscos de contaminação e garantindo a saúde dos estudantes.
- g) **Sustentabilidade e Responsabilidade Ambiental:** A escolha de um veículo com maior eficiência energética e menor emissão de poluentes contribuirá para as práticas de sustentabilidade do município, alinhando a aquisição com os princípios de responsabilidade ambiental.
- h) **Transparência e Boa Governança:** A realização de um processo de aquisição transparente, fundamentado em um ETP detalhado, reforça o compromisso da administração pública com a boa governança e a aplicação eficiente dos recursos públicos.
- i) **Fortalecimento da infraestrutura de apoio às escolas.** Melhorar a integração entre a sede administrativa e as unidades escolares, promovendo maior suporte logístico e pedagógico.
- j) **Aumento da eficiência operacional,** ampliar a capacidade de atendimento simultâneo a múltiplas demandas da rede escolar.





k) Garantir maior autonomia e agilidade nas respostas a situações emergenciais (ex.: entrega de materiais, atendimento a obras e reparos).

l) Melhorar a integração entre a sede administrativa e as unidades escolares, promovendo maior suporte logístico e pedagógico

Em suma, os resultados esperados com a aquisição do novo Furgão 3 Minivan transcendem a simples substituição de um ativo. Eles se traduzem em um aprimoramento substancial do serviço de alimentação escolar e da Secretaria de Educação com impactos positivos diretos na saúde, bem estar e desempenho educacional dos alunos do município de Nova Santa Rita.

**Secretaria Municipal de Agricultura:** Com essa solução, esperamos garantir a eficiência no processo de aquisição, assegurando que o veículo escolhido atenda de forma eficaz às necessidades logísticas das famílias agricultoras do assentamento rural Capela.

Além disso, pretendemos assegurar a seleção da proposta apta a gerar a contratação mais vantajosa para o Município e igualmente, o tratamento isonômico entre os licitantes, bem como a justa competição, bem como evitar contratação com sobrepreço ou com preço manifestamente inexequível e superfaturamento na execução do Contrato.

**Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social:** Com a aquisição de um veículo do tipo minivan, a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social (SMDS) pretende garantir melhores condições de deslocamento aos idosos atendidos pelos serviços do CRAS e do SCFV, promovendo acessibilidade, segurança e dignidade no acesso às atividades socioassistenciais.

O novo veículo possibilitará maior regularidade na participação dos usuários nas ações planejadas, fortalecendo os vínculos comunitários, a inclusão social e a efetividade da política pública de assistência social no município.

Além disso, o investimento contribui para a valorização da política de escuta da comunidade, já que a demanda foi identificada por meio de consulta popular, atendendo de forma direta às prioridades apontadas pela população

## **9. PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO**

Não foi identificada a necessidade de providências prévias, exceto a designação de um fiscal.

## **10. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES**

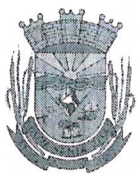
Não se verifica contratações correlatas ou interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

## **11. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS**

Vislumbram-se impactos ambientais provenientes desta contratação, mencionados na tabela abaixo, juntamente com as medidas de tratamento a serem adotadas pela contratada:







| IMPACTO AMBIENTAL                                                                                                                                                                                        | MEDIDA DE TRATAMENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Emissão de Gases de Efeito Estufa (GEE):</b><br>A queima de diesel pelo motor do Furgão contribui para a emissão de GEE, como o dióxido de carbono (CO), que intensificam o aquecimento global.       | A escolha de um modelo com motor Euro VI ou superior, que possui tecnologias de controle de emissões mais rigorosas, reduzirá a emissão de poluentes. Além disso, a otimização das rotas de entrega e a manutenção preventiva do veículo contribuirão para a redução do consumo de combustível e, consequentemente, das emissões. |
| <b>Poluição do Ar:</b> Além dos GEE, a queima de diesel emite outros poluentes atmosféricos, como óxidos de nitrogênio (NOx) e material particulado (MP), que afetam a qualidade do ar e a saúde humana. | A escolha de um veículo com tecnologia de pós-tratamento de gases, como o sistema de Redução Catalítica Seletiva (SCR), e a utilização de diesel de baixo teor de enxofre (S-) são medidas eficazes para reduzir a emissão desses poluentes.                                                                                      |
| <b>Geração de Resíduos Sólidos:</b> A manutenção do veículo, como troca de óleo, pneus e outros componentes, gera resíduos que precisam ser descartados corretamente.                                    | O descarte de óleos usados, pneus e outros resíduos deve ser feito em locais apropriados, seguindo a legislação ambiental vigente. A escolha de pneus de maior durabilidade e a prática da recapagem podem reduzir a geração de resíduos.                                                                                         |
| <b>Consumo de Recursos Naturais:</b> A fabricação do veículo consome recursos naturais, como minério de ferro, alumínio e petróleo.                                                                      | A escolha de um veículo com maior vida útil e a manutenção adequada para prolongar sua durabilidade contribuem para a redução do consumo de recursos naturais a longo prazo.                                                                                                                                                      |
| <b>Poluição Sonora:</b> O ruído gerado pelo motor do Furgão pode causar poluição sonora, especialmente em áreas residenciais e próximas às escolas.                                                      | A escolha de um veículo com bom isolamento acústico e a manutenção preventiva do motor e do sistema de escapamento ajudam a reduzir os níveis de ruído.                                                                                                                                                                           |
| <b>Descarte do Veículo:</b> O descarte inadequado do Furgão antigo pode gerar contaminação do solo e da água por fluidos e metais pesados.                                                               | O Furgão antigo deve ser encaminhado para um centro de desmanche credenciado, que fará a descontaminação e a reciclagem dos materiais de forma ambientalmente correta.                                                                                                                                                            |

## 12. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE

Com base na justificativa e nas especificações técnicas constantes neste Estudo Técnico Preliminar e seus anexos, e na existência de planejamento orçamentário para subsidiar esta contratação, declaramos que a contratação é viável, atendendo aos padrões e preços de mercado.

Nova Santa Rita, dia 02 de outubro de 2025.

MARGARETE SIMON FERRETTI





---

Secretária Municipal de Educação

---

SUANI ROCHA SILVEIRA

Responsável pela elaboração do estudo técnico preliminar

---

ALTAIR NORBACK

Coordenador

---

JULIA BELICO

Responsável pela elaboração do estudo técnico preliminar

---

CLEOMAR JOSÉ PIETROSKI

Secretário Municipal de Agricultura

---

MATHEUS DOS SANTOS LOPES

Responsável pela elaboração do estudo técnico preliminar

---

SOLANGE LEWANDOSKI LAUBINE

Secretário Municipal de Desenvolvimento Social.

