



**Cleber Prodanov**

Consultor em educação, inovação e tecnologia  
ccprodanov@gmail.com

## Como sabotar o futuro

Inovar é vital, já não é apenas um diferencial, pois empresas que não se reinventam, desaparecem. No entanto, dentro de muitas organizações, estruturas corporativas que foram criadas para garantir estabilidade acabam sendo as maiores barreiras à inovação.

Hierarquias rígidas, controles meramente financeiros e uma cultura de aversão ao risco sufocam as ideias antes mesmo delas nascerem. Líderes com medo de falhar priorizam metas tradicionais em detrimento de transformações mais conceituais e disruptivas. A inovação, nesse contexto,

torna-se um discurso bonito em apresentações, mas inexistente na prática.

Além disso, estruturas burocráticas desincentivam a colaboração entre equipes. Profissionais criativos enfrentam processos lentos de aprovação e a falta de autonomia mina a motivação. Startups, ou empresas que pensam com elas, prosperam pela agilidade. Se erram rápido, aprendem mais rápido ainda e desenvolvem cultura baseada na confiança, colaboração e autonomia.

Para romper esse ciclo, as organizações precisam repensar sua cultura interna. Autonomia, horizontalidade

e abertura ao erro devem ser pilares. A inovação não depende apenas de tecnologia, mas de um ambiente que a torne possível e, por vezes, amarras corporativas travam esse processo.

Empresas que não compreendem isso continuarão celebrando o passado enquanto o futuro, impaciente, escapa pelos dedos. Deve-se substituir o “eu quero” e o “sempre foi assim”, por “e se tentássemos fazer diferente”? Inovação é conceito, atitude.

A pergunta que fica é: sua empresa está pronta para renunciar ao controle em nome do futuro?

Publicitária  
suzanakunz.1958@gmail.com



**Suzana Kunz**

## Pequenos grandes gestos

Foi numa noite antes de uma apresentação musical. Havíamos terminado o aquecimento vocal quando o regente fez um pedido: que subíssemos ao palco sendo generosos. Generosos? Ele explicou: como não havia lugares fixos, era importante dar espaço ao colega, permitir que todos tivessem, em algum momento, a chance de estar mais visíveis ao público. Um gesto simples, quase imperceptível. Mas que dizia muito sobre o espírito do grupo. Naquele instante, meu pensamento escapou do teatro e foi longe. Pensei no mundo. Se, num pequeno coro, é ne-

cessário lembrar as pessoas de ceder espaço umas às outras, o que dizer da humanidade? Quantos palcos maiores ocupamos sem perceber o outro ao lado? Lembrei então de uma antiga sabedoria, que fala de como tudo está conectado. A Lei da Correspondência, do pensamento hermético, diz que “o que está em cima é como o que está embaixo; o que está dentro é como o que está fora”. O universo é um grande espelho. O que cultivamos em nosso interior se projeta no mundo lá fora. Somos, cada um de nós, pequenas peças vibrando dentro de um todo. E

quando alguém, sem alarde, cede seu lugar, oferece ajuda, escuta com atenção, está sintonizando com algo maior. Está afinando sua frequência à harmonia do cosmos. E mesmo que ninguém veja, mesmo que não dê likes, isso tem um peso enorme na balança invisível da vida. Talvez seja por isso que os atos mais nobres raramente ganham manchete. A maioria das histórias de generosidade não vira estátua, não estampa capa de revista. Mas mora nas memórias afetivas de quem, um dia, foi acolhido, ouvido ou até salvo por alguém comum. Como eu. Como você.



**Gilberto Jasper**

Jornalista  
gilbertojasper@gmail.com

## Gente é tudo de bom!

Uma das coisas mais apaixonantes do jornalismo é a possibilidade de conhecer pessoas interessantes e “fora da curva”. Aos 65 anos e mais de 40 de atividade, continuo com a mesma energia. Sexta-feira, ao deitar, puxei o radinho de pilha para debaixo do travesseiro. Fui surpreendido com a notícia da morte de Ruy Carlos Ostermann.

Ele foi uma das pessoas mais generosas com quem trabalhei. Mesmo brilhante, podia ser visto na redação da Zero Hora analisando texto de novatos, dando dicas e fazendo ecoar a inconfundível risada.

Quando meu pai morreu, aos 52 anos, voltei a trabalhar uma semana depois. Ao degustar um cafezinho na redação, fui surpreendido por afetuoso abraço.

- Giba! É um momento de muita dor. Perder o pai tão cedo, não tem explicação lógica. Mas lembra, sempre, que não importa a idade, todos somos órfãos! — disse o mestre.

Outro momento de convivência, um curso de comentaristas idealizado por ele. Durante alguns meses, nos presentou com toda a sapiência, generosidade e experiência como analisar o futebol.

Ostermann ensinou a elaborar planilhas, hoje um documento de fácil criação com a Internet e IA. Nos levou ao estádio, mostrou o que observar numa disputa. Mais que o conteúdo, a grande atração eram as histórias e episódios pitorescos.

Ruy Carlos Ostermann, além de professor, deputado, secretário de Estado e o maior comentarista de futebol do País. Abriu mão de ser integrante efetivo da equipe de esportes da Rede Globo. Gostava “da aldeia”, de Porto Alegre e do Rio Grande do Sul. Como todo gênio, era generoso. Só isto bastaria.

## Sinovaldo

sinovaldo@sinos.net



Os artigos publicados nesta página são opiniões pessoais e de inteira responsabilidade de seus autores. Por razões de clareza ou espaço poderão ser publicados resumidamente, o tamanho é de até 1.600 caracteres com espaço. Artigos podem ser enviados para opiniao@gruposinos.com.br.

**abc+**

Mais artigos em  
abcmajs.com/  
opiniao



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
**MUNICÍPIO DE NOVA PETRÓPOLIS**

### EDITAL DE PREGÃO ELETRÔNICO 92/2025.

Oficinas educativas, culturais, esportivas e/ou terapêuticas. Demais especificações no edital. **Abertura da sessão pública:** 21.7.2025. **Horário final para o envio de propostas:** 8:59. **Início da sessão pública:** 9:00, horário de Brasília (DF). **Abertura dos itens para a fase de lances:** 9:10. **Local:** <https://www.portaldecompraspublicas.com.br/>. Informações: (54) 3281-8400, ramal 2907, das 14:00 às 16:30, ou no site <https://www.novapetropolis.rs.gov.br/>. Em 2.7.2025. Daniel Carlos Michaelen - Prefeito Municipal.



**CÂMARA MUNICIPAL DE PORTÃO/RS**

Fone (51) 3562-1012 contato@camaraportao.rs.gov.br  
Rua 9 de Outubro, 329, PORTÃO RS

### 2º TERMO ADITIVO AO CONTRATO Nº 03/2023

Contratante: Poder Legislativo de Portão Contratado: IGAM Objeto: prorrogação da vigência do contrato 03/2023 para a continuidade dos serviços de informativos técnicos, mantendo-se integralmente o escopo, objeto, responsabilidades e obrigações contratuais, e reajuste de valor. Vigência: 24/07/2025 a 24/07/2026. Data da Assinatura: 27/06/2025.



Estado do Rio Grande do Sul  
**Município de Dois Irmãos**  
GABINETE DO PREFEITO



### EDITAL Nº 070/2025

### EDITAL DE CHAMADA PARA TOMADA DE POSSE

NOMEAMOS:

CLASSIFICAÇÃO	NOME	CARGO	EDITAL HOMOLOGAÇÃO
5º	Tamires Ramos	Professor de Educação Infantil e Ensino Fundamental - Língua Espanhola	120/2022

Solicitamos que compareça na Prefeitura Municipal de Dois Irmãos, sito a Rua Berlim, 240, Centro, Dois Irmãos, no prazo de 5 (cinco) dias, para manifestar interesse em assumir o cargo. O não comparecimento ou falta de pronunciamento implicará na exclusão automática do concurso público. Dois Irmãos, 02 de julho de 2025.

**JERRI ADRIANI MENEGETTI - PREFEITO MUNICIPAL**



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTÃO/RS**

### CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 12/2025

DELMAR HOFF, Prefeito Municipal de Portão/RS, no uso de suas atribuições legais, torna público o processo licitatório sob a modalidade CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 12/2025. Critério de Julgamento: menor preço global - OBJETO: contratação de empresa para execução física dos taludes de contenção e outros serviços da creche JARDIM DAS HORTÊNSIAS, conforme edital e seus anexos. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS: até às 08 horas e 59 min do dia 30 de julho de 2025, no site eletrônico [www.portaldecompraspublicas.com.br](http://www.portaldecompraspublicas.com.br). DATA E HORÁRIO DA SESSÃO: 30 de julho de 2025, às 09 horas. OBTENÇÃO DO EDITAL: Nos endereços eletrônicos [www.portaldecompraspublicas.com.br](http://www.portaldecompraspublicas.com.br) e [www.portao.rs.gov.br](http://www.portao.rs.gov.br). Demais informações serão obtidas junto ao Setor de Compras, na Rua 9 de Outubro, 229, Centro, ou pelo fone: (51) 3500-4200, no horário das 8h às 14h.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE CANOAS**  
EDITAL Nº 159/2025 - CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA

OBJETO: Contratação semi-integrada de pessoa jurídica da área de arquitetura e/ou engenharia para produção dos projetos executivos de fundação, estrutural, de Sistema de Prevenção e Proteção Contra Incêndio (PPCI) e de Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA), bem como para construção de Escola de Educação Infantil, no Bairro Mathias Velho, no Município de Canoas/RS - FNDE - Creche Tipo 2, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas neste instrumento. Recebimento das propostas: até às 09 horas e 30 minutos do dia: 20/08/2025. Abertura das propostas: às 09 horas e 31 minutos do dia: 20/08/2025. Início da disputa: às 09 horas e 45 minutos do dia: 20/08/2025, no site <https://pregaobanrisul.com.br/>. Edital: site [www.canoas.rs.gov.br](http://www.canoas.rs.gov.br) e <https://pregaobanrisul.com.br/>.

Fernanda kamianeky  
Secretária Municipal de Licitações e Contratos

### EDITAL Nº 143/2025 - PREGÃO ELETRÔNICO

OBJETO: Fornecimento de biodigestores, com instalação e treinamento inclusos, em atendimento às necessidades da Secretaria Municipal de Educação. Recebimento das propostas: até às 09 horas do dia: 17/07/2025 Abertura das propostas: às 09 horas e 15 minutos do dia: 17/07/2025. Início da disputa: às 10 horas do dia: 17/07/2025, no site <https://pregaobanrisul.com.br/>. Edital: site [www.canoas.rs.gov.br](http://www.canoas.rs.gov.br) e <https://pregaobanrisul.com.br/>.

Fernanda kamianeky  
Secretária Municipal de Licitações e Contratos

### EDITAL Nº 171/2025 - PREGÃO ELETRÔNICO

OBJETO: Contratação de prestação de serviços gráficos de confecção e impressão de notificações, comunicados, boletos e avisos de cobrança, conforme regras estabelecidas pela FEBRABAN, para atender a demanda do Município de Canoas. Recebimento das propostas: até às 09 horas e 30 minutos do dia: 16/07/2025. Abertura das propostas: às 09 horas e 31 minutos do dia: 16/07/2025. Início da disputa: às 09 horas e 45 minutos do dia: 16/07/2025, no site <https://pregaobanrisul.com.br/>. Edital: site [www.canoas.rs.gov.br](http://www.canoas.rs.gov.br) e <https://pregaobanrisul.com.br/>.

Fernanda kamianeky  
Secretária Municipal de Licitações e Contratos