



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
 PREFEITURA MUNICIPAL DE MONTENEGRO
 SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO E PLANEJAMENTO

Objeto: Contratação integrada de projeto básico, executivo e execução da obra de construção da nova EMEI Tio Riba

MATRIZ DE RISCO

Tipo	Descrição	Materialização	Mitigação	Alocação
Projeto	Adequações e dificuldade de elaboração do projeto básico e executivo em relação ao anteprojeto	Atraso no cronograma	Cláusula no contrato obrigando alteração do projeto	Contratado
	Aumento do prazo de elaboração do projeto executivo	Atraso no cronograma	Cláusula contratual prevendo penalidades e rescisão do contrato	Contratado
	Danos e prejuízos causados à obra por erro ou falha de projeto	Atraso cronograma e elevação de custos	Seguro de risco de engenharia e cláusula contratual de aplicação de penalidades e rescisão do contrato	Contratado
	Variação quantitativos	Aumento de custos de implantação e inadequação dos serviços.	Todos os serviços constantes em projetos, especificações e documentos anexos, devem ser quantificados e precificados, pela contratada	Contratado
	Construção, Montagem, Implantação, Cronograma	Risco de ocorrência de eventos na construção que impeçam cumprimento do prazo ou que modifiquem os custos.	Acompanhamento criterioso da linha base. Ações imediatas para recuperação. A Contratada deverá apresentar plano de reprogramação da execução da obra, a fim de corrigir o atraso, bem como manter a linha base apresentada quando da emissão da Ordem de Serviço.	Contratado
	Atraso na análise dos projetos	Eventual atraso de cronograma executivo sem causa dada pela contratada.	Reprogramação do cronograma físico financeiro.	Contratante
	Alteração de projeto (básico ou executivo) por determinação do contratante	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Aditivo contratual	Contratante
Alteração de projeto feita por entidades públicas ou órgãos ambientais	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Aditivo contratual	Contratante	
Risco Geológico	Ocorrência de acréscimos de volumes de escavação em solo (inclusive de terceira categoria e rocha) ou ocorrências de obras especiais de contenção, com consumo maior de aço e concreto ou alteração de metodologia a técnica de construção.	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Contratação integrada, Remuneração de risco prevista em contrato.	Contratado
	Acréscimos de serviços para contenção de sinistro	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Contratação integrada, Remuneração de risco prevista em contrato.	Contratado

Risco Meteorológico	Refazimento de serviços ou paralisados motivados por questões climáticas.	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Cláusula Contratual: para chuvas nas médias históricas dos últimos 10 anos - a Contratada já prevê nos custos e prazos. Acima da média histórica a Contratante responde.	Contratado
Licenciamento Ambiental	Não obtenção de licenças para canteiros e bota fora. Necessidade de complementação de estudos.	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Responsabilidade do Contratado obter todas licenças em todas as esferas governamentais	Contratado
Ambiental	Condicionantes ambientais, gerenciamento de resíduos, embargo/paralisação da obra por órgãos de controle	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Atender a todas as condicionantes apresentadas na LMP, DIA e demais documentos	Contratado
	Eventuais exigências da Secretaria de Meio Ambiente - SMMA, não previstas.	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Responsabilidade da Contratada a perfeita execução dos planos da LAI(Licença Ambiental de Instalação).	Contratado
	Possibilidade de descobertas arqueológicas ou outras interferências com patrimônio cultural.	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Aditivo contratual	Contratante
	Supressão Vegetal	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Aditivo contratual	Contratante
Alteração de escopo / especificações de Serviço	Modificação do escopo e de especificação de serviços pelo Contratante	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Aditivo contratual	Contratante
Obsolescência Tecnológica, Inovação Técnica / Deficiência de Equipamentos	Não obtenção dos requisitos de qualidade	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras - retrabalho	Contratação integrada, Risco profissional	Contratado
Interferências com concessionárias	Necessidade de projetos e aprovações junto às concessionárias para acessos/remanejamentos de interferências não previstas. Riscos envolvendo remanejamento de interferências.	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Responsabilidade do contratante	Contratante
	Não comunicação à Contratante, dentro dos prazos legais, da necessidade de remanejamento das interferências	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Contratação integrada, Responsabilidade do contratado	Contratado
Terraplenagem (Solos Inservíveis)	Acréscimo de volume em relação ao anteprojeto	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Contratação integrada, Remuneração de risco	Contratado
Material de Bota-Fora	Alteração de material, bota-foras e áreas de depósito relação ao anteprojeto	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Contratação integrada, Remuneração de risco	Contratado
Perda de Serviços	Perdas e refazimento por razões climáticas	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Contratação integrada, Remuneração de risco/seguro risco de engenharia	Contratado
Aterro	Acréscimo em quantitativo em relação ao anteprojeto	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Contratação integrada, Remuneração de risco	Contratado
Drenagem, cobertura, revestimentos, acabamentos, instalações hidrossanitárias, elétricas, lógica, PPCI, cercamento	Acréscimo em quantitativo em relação ao anteprojeto	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Contratação integrada, Remuneração de risco	Contratado
Fundações/ Estruturas/ Arrimos	Adequação / otimização de métodos construtivos/ Acréscimo em quantitativo em relação ao anteprojeto	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Contratação integrada, Remuneração de risco	Contratado

Elevação de custos acima de índices contratuais	Redução da lucratividade	Elevação dos custos	Contratação Integrada	Contratado
Terceiros	Pequenos danos estruturais causados a Vizinhos / Terceiros pela realização das obras	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Contratação integrada, Remuneração de risco/seguro responsabilidade civil	Contratado
Casos Fortuitos / Força Maior	Casos como: Enxurradas, desabamentos, perdas de cimbramento e outros que configurem caso fortuito	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Remuneração de risco/seguro risco de engenharia	Contratado
Risco Financeiro	Não realização de pagamentos de acordo com cronograma físico financeiro desde que cumprido o evento.	Atraso cronograma e elevação dos custos das obras	Reequilíbrio econômico-financeiro	Contratante
	Inflação; flutuação de câmbio; aumento desproporcionais de custo de insumos	Elevação dos custos/Redução da lucratividade	Reequilíbrio econômico-financeiro	Contratante, desde que fique comprovado o desequilíbrio