



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
1 | 18

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Área Requisitante
Secretaria de Educação
Secretaria de Saúde
Secretaria de Administração
Secretaria de Desenvolvimento, Turismo e Juventude
Assessoria de Juventude, Esporte e Lazer

1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

Considerando a **necessidade emergencial de deslocamento** de indivíduos para hospitais para realização de consultas, bem como o transporte de alunos para instituições educacionais e a participação em eventos diversos, torna-se imperativo o registro de preços para serviços de transporte. Tal medida se justifica pela eventual impossibilidade de uso dos veículos próprios do município, seja por limitações operacionais ou em situações em que os mesmos se encontram em manutenção preventiva ou corretiva. A eficiência e a continuidade dos serviços públicos essenciais, como o acesso à saúde e educação, não podem ser comprometidas por falhas ou indisponibilidade da frota municipal. Portanto, a presente solicitação visa garantir que tais necessidades sejam atendidas com prontidão e eficácia, assegurando o bem-estar da população e o cumprimento das responsabilidades do poder público.

2. PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

O objeto da contratação está previsto no Plano de Contratações Anual 2024, conforme consta das informações básicas desse plano, publicado no sítio eletrônico da Prefeitura.

3. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

Para atender à necessidade emergencial de deslocamento de indivíduos para hospitais, escolas e eventos diversos, com um enfoque em sustentabilidade, os requisitos necessários e suficientes para a escolha de uma solução de transporte podem ser descritos da seguinte forma:



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
2 | 18

- I. **Disponibilidade:** A solução deve garantir disponibilidade imediata e contínua de veículos para atender às demandas emergenciais.
- II. **Acessibilidade:** Os veículos devem ser acessíveis a todos os usuários, incluindo pessoas com mobilidade reduzida.
- III. **Segurança:** A solução deve cumprir todas as normas de segurança veicular e de transporte de passageiros.
- IV. **Capacidade:** Os veículos devem ter capacidade adequada para o transporte de um número significativo de passageiros simultaneamente.
- V. **Flexibilidade:** A solução deve ser capaz de se adaptar a diferentes rotas e horários, conforme a necessidade dos serviços.
- VI. **Eficiência de Combustível:** Preferência por veículos com alta eficiência de combustível ou que utilizem fontes de energia renováveis.
- VII. **Emissões Reduzidas:** Veículos com baixas emissões de poluentes, preferencialmente veículos elétricos ou híbridos.
- VIII. **Manutenção Sustentável:** Programa de manutenção que priorize peças recicláveis e práticas que reduzam o impacto ambiental.
- IX. **Educação para Sustentabilidade:** Inclusão de programas de educação para motoristas e passageiros sobre práticas sustentáveis no transporte.
- X. **Monitoramento e Avaliação:** Implementação de sistemas para monitorar o desempenho ambiental e a satisfação dos usuários.

Estes requisitos devem ser considerados no processo de registro de preços para serviços de transporte, assegurando que a solução escolhida não apenas atenda às necessidades imediatas, mas também contribua para os objetivos de longo prazo de sustentabilidade e responsabilidade social. Se precisar de mais detalhes ou de ajuda com outros aspectos do registro de preços, estou à disposição para auxiliar.

4. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

Na projeção da futura contratação, a quantidade foi determinada considerando o histórico dos volumes adquiridos em aquisições anteriores, especialmente referenciando aos Processos de Pregão eletrônicos conforme tabela abaixo, que abordou o mesmo objeto em questão. Portanto, apresentamos abaixo uma estimativa das quantidades de serviços que podem ser contratados.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
3 | 18

Proc. Admin. Nº	Objeto	Consumo total de Km rodados	Período
Pregão 72/2023	Registro de preços de km rodado para locação de ônibus, micro-ônibus e van, com motorista, destinados a atender à demanda de transportes de pessoas para eventos, campeonatos, passeios e transporte escolar do Município de Osório	21.631 km	05/07/2023 a 16/05/2024

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO

Opção A: Renovação da Frota de Vans e Ônibus

Esta solução envolve a atualização e modernização da frota municipal de vans e ônibus. A renovação terá como foco a aquisição de veículos mais novos, eficientes e sustentáveis, que atendam aos padrões ambientais atuais e proporcionem maior conforto e segurança aos usuários.

Prerrogativas:

- Investimento a Longo Prazo:** A renovação da frota requer um planejamento financeiro estratégico, com disponibilidade orçamentária que contemple a aquisição, manutenção e operação dos novos veículos ao longo do tempo.
- Sustentabilidade:** Priorização de veículos com tecnologias limpas, como elétricos ou híbridos, para reduzir a pegada de carbono e os custos operacionais relacionados ao combustível.
- Capacitação:** Programas de treinamento para os motoristas, focando na operação eficiente dos novos veículos e na conscientização sobre práticas sustentáveis de condução.

Opção B: Registro de Preços para Locação de Vans e Ônibus

A segunda solução propõe a criação de um registro de preços para a locação imediata de vans e ônibus, incluindo motoristas habilitados, para atender às necessidades emergenciais do município.

Prerrogativas:

- Resposta Rápida:** O registro de preços permite uma mobilização ágil de recursos de transporte em situações emergenciais, como deslocamento para hospitais ou eventos inesperados.
- Flexibilidade Operacional:** A locação oferece a possibilidade de ajustar a frota conforme a demanda, sem a necessidade de manutenção de veículos ociosos.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
4 | 18

- III. Custos Controlados: Com o registro de preços, o município pode negociar tarifas fixas ou variáveis, mantendo os custos de transporte previsíveis e dentro do orçamento.

Ambas as soluções têm seus méritos e podem ser implementadas de forma complementar. A renovação da frota atende à necessidade de modernização e sustentabilidade a longo prazo, enquanto o registro de preços para locação oferece flexibilidade e resposta imediata às necessidades emergenciais. A escolha entre as soluções, a **opção B** é a solução que melhor atende as condições atuais da administração de forma imediata, visto que, a frota Municipal necessita a renovação e a aquisição de novos veículos que atendam as necessidades das secretarias como um todo, que dependerá das prioridades estratégicas e da disponibilidade orçamentária do município a longo prazo.

6. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

Em primeiro lugar, definiremos as características do objeto a ser contratado por meio do Sistema de Registro de Preços para a locação de ônibus e vans, utilizando como critério o valor por quilômetro rodado, conforme descrito a seguir:

- I. **Veículo tipo van de no mínimo 15 passageiros com condutor habilitado**, deve atender os seguintes requisitos:
- a. **Capacidade de Passageiros:** A van deve ser capaz de acomodar o número esperado de passageiros de forma confortável e segura. Isso inclui considerar não apenas o número de assentos, mas também o espaço disponível para bagagens, se necessário;
 - b. **Condições Mecânicas:** O veículo deve estar em boas condições mecânicas, com manutenção regular realizada conforme as recomendações do fabricante. Isso inclui verificar o motor, freios, suspensão, direção, pneus e todos os sistemas essenciais do veículo.
 - c. **Conforto Interior:** Os assentos devem ser confortáveis e ergonômicos, proporcionando um ambiente agradável para os passageiros durante a viagem. O veículo também deve ser equipado com sistema de ar-condicionado e aquecimento, dependendo das condições climáticas locais.
 - d. **Segurança:** O veículo deve ser equipado com dispositivos de segurança, como cintos de segurança em todos os assentos, airbags, sistema de freios ABS e



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
5 | 18

controle de estabilidade eletrônico (ESC). Além disso, deve ser verificado se o veículo possui boa visibilidade e iluminação adequada.

- e. **Acessibilidade:** Se necessário, a van deve ser acessível para passageiros com mobilidade reduzida, incluindo rampas ou elevadores para cadeiras de rodas, assentos rebaixados e outras adaptações.
- f. **Tecnologia e Entretenimento:** Dependendo das necessidades dos passageiros, o veículo pode ser equipado com tecnologia de entretenimento, como telas de vídeo, sistema de som de alta qualidade e Wi-Fi.
- g. **Economia de Combustível:** Um veículo econômico em termos de consumo de combustível pode ser vantajoso para reduzir os custos operacionais, especialmente em viagens de longa distância.
- h. **Confiabilidade:** O veículo deve ser confiável e capaz de lidar com diferentes condições de estrada e clima, garantindo assim que os passageiros cheguem ao seu destino de forma segura e pontual.

II. **Veículo tipo ônibus urbano com capacidade mínima de 42 passageiros com condutor habilitado**, deve atender os seguintes requisitos:

- a. **Capacidade de Passageiros:** O ônibus deve ter capacidade adequada para a quantidade de alunos que será transportada, conforme regulamentações locais de segurança.
- b. **Segurança Escolar:** Deve atender a padrões de segurança específicos para veículos escolares, incluindo barras de segurança em torno das janelas, saídas de emergência claramente marcadas, cintos de segurança em todos os assentos e sistemas de retenção para crianças.
- c. **Conforto:** Os assentos devem ser confortáveis e seguros, especialmente para crianças em idade escolar. Além disso, o ônibus deve ser equipado, opcionalmente, com sistema de ar-condicionado e aquecimento para garantir o conforto dos passageiros durante todas as estações do ano.
- d. **Acessibilidade:** Se houver alunos com necessidades especiais, o ônibus deve ser adaptado para garantir acessibilidade, incluindo rampas ou elevadores, assentos específicos e outras medidas necessárias para garantir que todos os alunos possam embarcar e desembarcar com segurança.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
6 | 18

- e. **Rotas e Itinerários:** O ônibus deve ser capaz de operar em diferentes tipos de estradas e condições climáticas, garantindo que possa atender a diversas rotas e itinerários escolares.
 - f. **Manutenção Preventiva:** Deve ser submetido a manutenção regular e preventiva para garantir seu bom funcionamento e segurança ao longo do tempo.
 - g. **Sinalização e Iluminação:** Deve possuir sinalização adequada e iluminação eficaz para garantir a visibilidade do veículo durante o dia e a noite.
- III. **Veículo tipo ônibus rodoviário com capacidade mínima de 26 passageiros com condutor habilitado com condutor habilitado;** deve atender os seguintes requisitos:
- a. **Capacidade e Configuração de Assentos:** O ônibus deve ter capacidade suficiente para acomodar todos os passageiros da excursão de forma confortável. A configuração dos assentos pode variar, mas é importante que todos os passageiros tenham espaço adequado para suas pernas e se sintam confortáveis durante a viagem.
 - b. **Conforto e Entretenimento:** Assentos reclináveis, apoios de braço, espaço para bagagens, sistema de ar-condicionado eficiente e sistema de entretenimento, como telas de TV, Wi-Fi e sistema de som, são características desejáveis para proporcionar uma experiência agradável aos passageiros durante toda a viagem.
 - c. **Segurança:** O ônibus deve atender a padrões de segurança rigorosos, incluindo cintos de segurança em todos os assentos, barras de segurança nas janelas, saídas de emergência claramente marcadas, sistemas de freios avançados, entre outros dispositivos de segurança.
 - d. **Confiabilidade Mecânica:** É fundamental que o ônibus seja confiável e esteja em boas condições mecânicas para enfrentar longas distâncias e diferentes condições de estrada. Manutenção preventiva regular e uma inspeção completa antes de cada viagem são essenciais para garantir a segurança e a confiabilidade do veículo.
 - e. **Condução Confortável:** Um motor potente e uma suspensão confortável são importantes para garantir uma condução suave e confortável, minimizando o desconforto dos passageiros durante a viagem.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
7 | 18

- f. **Comodidades a Bordo:** Além de entretenimento, outras comodidades a bordo, como banheiros limpos e bem equipados, mini geladeira para armazenar bebidas e lanches, e até mesmo áreas de descanso, podem fazer a diferença em viagens mais longas.
- g. **Espaço para Bagagens:** O ônibus deve oferecer espaço adequado para bagagens dos passageiros, garantindo que todos possam levar consigo o necessário para a viagem sem comprometer o conforto a bordo.
- h. **Profissionalismo do Motorista:** Um motorista experiente, bem treinado e profissional é essencial para garantir a segurança e o conforto dos passageiros durante toda a viagem.

Ao considerar essas características ao selecionar um ônibus para excursões, é possível proporcionar uma experiência agradável e memorável aos passageiros, garantindo que eles cheguem ao seu destino com segurança e conforto.

Observações: **todas as despesas administrativas (condutor, diárias, pernoites, horas extras etc.) e relativas à combustível, pedágios, manutenção, preventiva, corretiva entre outros, ficarão de responsabilidade exclusivamente da contratada.**

6.1. Do valor da contratação

6.1.1. Os valores foram apurados por meio de um leilão eletrônico e da solicitação de cotações junto a fornecedores locais. É importante destacar que a capital e a maior parte dos municípios do estado do Rio Grande do Sul encontram-se atualmente inoperantes devido a uma catástrofe ambiental causada por enchentes, sem previsão de retomada dos serviços.

6.1.2. Justificativa do índice de correção para o Termo de Adjudicação nº 72/2023

- I. O Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) é um dos principais indicadores da inflação no Brasil. Ele é calculado e divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) e reflete a variação de preços de uma cesta de produtos e serviços consumidos pelas famílias brasileiras com rendimentos entre 1 e 40 salários-mínimos, abrangendo várias regiões metropolitanas do país, além de alguns municípios.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
8 | 18

- II. O IPCA é utilizado como a principal referência para a política monetária do Banco Central do Brasil, que utiliza este índice para ajustar a taxa de juros básica da economia, a Selic, com o objetivo de controlar a inflação. Além disso, o IPCA serve como base para a correção de salários, aluguéis, contratos e benefícios governamentais.

A metodologia de cálculo do IPCA envolve a coleta de preços de diversos itens, que são ponderados de acordo com sua importância no orçamento das famílias. Entre os itens avaliados, estão alimentos, bebidas, habitação, vestuário, transporte, saúde, educação, entre outros. O índice é divulgado mensalmente, mostrando a variação de preços em relação ao mês anterior, acumulado no ano e nos últimos 12 meses.

Em resumo, o IPCA é um indicador crucial para entender a dinâmica dos preços e o poder de compra das famílias no Brasil, influenciando diversas decisões econômicas no país.

A ponderação das despesas das pessoas para se verificar a variação dos custos foi definida do seguinte modo:

Tipo de Gasto	Peso % do Gasto
Alimentação	25,21
Transportes e comunicação	18,77
Despesas pessoais	15,68
Vestuário	12,49
Habitação	10,91
Saúde e cuidados pessoais	8,85
Artigos de residência	8,09
Total	100,00

Mês/ano	Índice do mês (em %)	Índice acumulado no ano (em %)	Índice acumulado nos últimos 12 meses (em %)
2023			
Jan/2023	0,53	0,5300	5,7743
Fev./2023	0,84	1,3745	5,5963
Mar/2023	0,71	2,0942	4,6507
Abr./2023	0,61	2,7170	4,1847
Mai/2023	0,23	2,9532	3,9358



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
9 | 18

Jun./2023	-0,08	2,8709	3,1615
Jul/2023	0,12	2,9943	3,9924
Ago./2023	0,23	3,2312	4,6082
Set/2023	0,26	3,4996	5,1852
Out/2023	0,24	3,7480	4,8192
Nov./2023	0,28	4,0385	4,6835
Dez/2023	0,56	4,6211	4,6211
2022			
Jan/2022	0,54	0,5400	10,3794
Fev./2022	1,01	1,5555	10,5436
Mar/2022	1,62	3,2007	11,2993
Abr./2022	1,06	4,2946	12,1315
Mai/2022	0,47	4,7848	11,7311
Jun./2022	0,67	5,4868	11,8867
Jul/2022	-0,68	4,7695	10,0692
Ago./2022	-0,36	4,3923	8,7271
Set/2022	-0,29	4,0896	7,1686
Out/2022	0,59	4,7037	6,4700
Nov./2022	0,41	5,1330	5,9005
Dez/2022	0,62	5,7848	5,7848

Fonte: https://www.idealsoftwares.com.br/indices/ipca_ibge.html

O reajuste de valores do Termo de Adjudicação do PE nº 72/2023 temos:

PE 72/2023	acumulado 2022	correção	acumulado 2023	Valor Final
8,59	0,057848	9,09	0,046211	9,51
7,29	0,057848	7,71	0,046211	8,07

Cálculo dos valores médios por km rodado, conforme orçamentos de empresas locais e do pregão eletrônico nº 72/2023, como segue:



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
10 | 18

item	Descrição	MIRAGEM	TRANSFLOR	pregão 72/2022	JJNG	CARLOS TUR	MÉDIA (R\$) /KM
1	Veículo tipo van de no mínimo 15 passageiros com condutor habilitado	4,50			6	4	4,83
2	Veículo tipo ônibus rodoviário com capacidade mínima de 42 passageiros com condutor habilitado	9,00	9,6	9,51	9,7	7	8,96
3	Veículo tipo ônibus rodoviário com capacidade mínima de 26 passageiros	7,00	8,00	8,07	7,5	5	7,11

Portanto, segue tabela da contratação:

Item	Descrição	Unid.	Qt. Mínima (km)	Qt. Max.(km)	Valor Unit. Km/R\$	Valor Total (R\$)
1	Veículo tipo van de no mínimo 15 passageiros com condutor habilitado:	KM	100	10.000	4,83	48.300,00
2	Veículo tipo ônibus rodoviário com capacidade mínima de 42 passageiros com condutor habilitado	KM	50	59.800	8,96	535.808,00
3	Veículo tipo ônibus rodoviário com capacidade mínima de 26 passageiros	KM	100	92.500	7,11	657.675,00
					Total	1.241.783,00

7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COM UM TODO

A solução mais eficaz para o momento, considerando a urgência e a flexibilidade necessárias, é a **Opção A**: Registro de Preços para Locação de Vans e Ônibus com Motoristas Habilitados. Esta solução destaca-se por sua capacidade de atender rapidamente às demandas emergenciais do município, sem a necessidade de um investimento inicial significativo em veículos próprios.

Descrição da Opção B:

- I. **Agilidade na Mobilização:** A locação de vans e ônibus permite uma resposta rápida às necessidades de transporte emergenciais, como deslocamentos para hospitais, escolas e eventos.
- II. **Flexibilidade Operacional:** A solução oferece a possibilidade de ajustar a quantidade e o tipo de veículos conforme a demanda, garantindo eficiência e adaptabilidade.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
11 | 18

- III. **Redução de Custos:** Evita-se o gasto com a compra e manutenção de uma frota própria, otimizando o uso dos recursos financeiros do município.
- IV. **Qualidade do Serviço:** Com motoristas habilitados e experientes, assegura-se um serviço de transporte seguro e confiável para a população.
- V. **Manutenção e Assistência Técnica:** As empresas locadoras são responsáveis pela manutenção e pela assistência técnica dos veículos, garantindo que qualquer interrupção no serviço seja minimizada e que os veículos estejam sempre em condições ideais de uso.
- VI. Exigências Relacionadas à Manutenção e Assistência Técnica:**
- VII. **Manutenção Preventiva e Corretiva:** Deve ser realizada regularmente pelas empresas locadoras para assegurar a funcionalidade e a segurança dos veículos.
- VIII. **Disponibilidade de Veículos Reserva:** Em caso de necessidade de manutenção, veículos reserva devem estar disponíveis para não interromper o serviço.
- IX. **Assistência Técnica Rápida:** Em caso de falhas ou avarias, a assistência técnica deve ser acionada imediatamente para reparos, garantindo a continuidade do serviço.
- X. **Monitoramento e Avaliação:** Implementação de um sistema de monitoramento para acompanhar a qualidade do serviço e a satisfação dos usuários.

Priorizando a **Opção B**, o município pode garantir um serviço de transporte eficiente e sustentável, alinhado às necessidades imediatas e emergenciais, sem comprometer a responsabilidade fiscal e ambiental. Esta abordagem permite uma gestão mais dinâmica e responsiva das necessidades de transporte, enquanto se planeja a longo prazo para soluções mais permanentes, como a renovação da frota.

8. JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO

A justificativa para a contratação parcelada dos veículos conforme a oferta das empresas no certame, com a possibilidade de várias empresas oferecerem veículos de categorias diferentes, aumentando a competitividade, é a seguinte:

Justificativa para Contratação Parcelada de Veículos

A contratação parcelada de veículos para o transporte municipal se justifica pela necessidade de criar um ambiente competitivo que possa beneficiar o município tanto em termos de custo quanto de qualidade do serviço. Ao permitir que diversas empresas participem do certame, oferecendo veículos de diferentes categorias, o município pode assegurar:



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
12 | 18

- I. **Diversidade de Opções:** A presença de múltiplas ofertas permite ao município escolher entre uma gama mais ampla de veículos, adequando-se melhor às necessidades específicas de cada serviço de transporte.
- II. **Flexibilidade:** A contratação parcelada proporciona maior flexibilidade operacional, permitindo a adaptação às variações de demanda e a incorporação de novos veículos conforme necessário.
- III. **Competitividade de Preços:** Com várias empresas competindo, há uma tendência natural de redução nos preços oferecidos, beneficiando o município com economia nos custos de contratação.
- IV. **Qualidade do Serviço:** A competição incentiva as empresas a oferecerem veículos de melhor qualidade e serviços mais eficientes para se destacarem no processo licitatório.
- V. **Atualização Tecnológica:** A competição pode estimular as empresas a renovarem suas frotas com veículos mais modernos e sustentáveis, alinhados com as políticas de responsabilidade ambiental do município.

Essa abordagem estratégica não apenas otimiza os recursos financeiros, mas também promove a melhoria contínua dos serviços de transporte oferecidos à população, garantindo que as necessidades emergenciais sejam atendidas com eficácia e eficiência. Se precisar de mais informações ou de ajuda para elaborar documentos relacionados ao processo licitatório, estou à disposição para auxiliar.

9. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

O demonstrativo dos resultados pretendidos com o registro de preços para a locação de vans e ônibus é estruturado com base na economicidade e no melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis. Segue um modelo de como esses resultados podem ser apresentados:

Demonstrativo de Resultados Pretendidos

Economicidade:

- I. **Redução de Custos Operacionais:** A locação de veículos permite uma significativa economia com manutenção e depreciação, comparada à posse de uma frota própria.
- II. **Ajuste de Escala:** A flexibilidade para aumentar ou diminuir a frota locada conforme a demanda evita gastos desnecessários com veículos ociosos.
- III. **Negociação de Preços:** O registro de preços possibilita a negociação de valores mais competitivos, impactando positivamente no orçamento municipal.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
13 | 18

Aproveitamento de Recursos Humanos:

- I. **Conhecimento especializado:** Com a gestão da frota terceirizada, os colaboradores municipais podem se concentrar nas atividades-fim, aumentando a eficiência administrativa.
- II. **Capacitação Direcionada:** Os recursos humanos podem ser mais bem aproveitados em funções que demandem maior qualificação e contribuam diretamente para os serviços municipais.

Aproveitamento de Recursos Materiais:

- I. **Atualização Tecnológica:** A locação permite acesso a veículos mais modernos e equipados, sem a necessidade de investimento em atualizações tecnológicas.
- II. **Manutenção Inclusa:** As responsabilidades com manutenção preventiva e corretiva ficam a cargo das empresas locadoras, liberando recursos materiais para outras necessidades.

Aproveitamento de Recursos Financeiros:

- I. **Fluxo de Caixa Otimizado:** A eliminação de gastos iniciais com a compra de veículos proporciona um melhor planejamento financeiro e alocação de recursos.
- II. **Investimentos Estratégicos:** Os recursos financeiros economizados podem ser redirecionados para investimentos em infraestrutura e serviços essenciais para a comunidade.

Este demonstrativo evidencia que o registro de preços para a locação de vans e ônibus é uma estratégia eficaz que alinha a gestão responsável dos recursos públicos com a necessidade de fornecer serviços de transporte de qualidade e sustentáveis para a população. A implementação dessa solução deve ser acompanhada de um sistema de monitoramento e avaliação contínua, para garantir que os resultados pretendidos sejam alcançados e que haja transparência e responsabilidade na gestão dos recursos municipais.

10. PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO

Antes da celebração do contrato para a locação de vans e ônibus, a administração municipal deve adotar uma série de providências para assegurar a eficácia e a conformidade do processo contratual. Aqui estão as etapas essenciais:



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
14 | 18

- I. **Verificação de Documentação:** Garantir que todas as empresas participantes estejam devidamente documentadas e em conformidade com as exigências legais para a prestação do serviço.
- II. **Análise de Riscos:** Realizar uma análise de riscos detalhada para identificar e mitigar possíveis problemas que possam surgir durante a execução do contrato.
- III. **Definição de Métricas de Desempenho:** Estabelecer indicadores claros de desempenho para a avaliação e o acompanhamento dos serviços prestados.
- IV. **Elaboração de Minuta Contratual:** Preparar um rascunho do contrato com cláusulas específicas sobre as obrigações das partes, penalidades por inadimplência e mecanismos de rescisão.
- V. **Capacitação de Servidores**
- VI. **Treinamento para Fiscalização:** Capacitar servidores ou empregados municipais para a fiscalização do contrato, incluindo aspectos técnicos, legais e administrativos
- VII. **Gestão Contratual:** Oferecer formação específica sobre gestão contratual para garantir o acompanhamento efetivo do contrato e a resolução de questões que possam surgir.
- VIII. **Planejamento Financeiro:** Assegurar que os recursos financeiros estejam disponíveis e sejam alocados corretamente para cobrir os custos do contrato.
- IX. **Comunicação:** Estabelecer canais de comunicação eficientes entre a administração, os fornecedores e os usuários dos serviços.
- X. **Auditoria:** Implementar procedimentos de auditoria para monitorar a conformidade do contrato com as políticas e regulamentos aplicáveis.
- XI. **Criação de Comitê de Gestão:** Formar um comitê ou designar um gestor de contrato para coordenar todas as atividades relacionadas à execução do contrato.
- XII. **Feedback e Melhoria Contínua:** Desenvolver um sistema para coletar feedback dos usuários e utilizar essas informações para a melhoria contínua dos serviços.

Essas providências são fundamentais para garantir que a contratação dos serviços de transporte seja realizada de maneira eficiente, transparente e alinhada com os interesses públicos. A capacitação adequada dos servidores é crucial para o sucesso da fiscalização e gestão contratual, assegurando que os serviços contratados atendam às expectativas e necessidades da população.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
15 | 18

11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES

Para obter uma visão global do órgão e identificar se existem contratações correlatas ou interdependentes em andamento que possam interferir no planejamento da futura contratação, é necessário realizar um levantamento abrangente e detalhado das atividades contratuais atuais. Seguem os passos recomendados:

- I. **Mapeamento de Contratos:** Realizar um inventário completo dos contratos vigentes, incluindo seus objetos, prazos, valores e fornecedores.
- II. **Análise de Interdependências:** Identificar contratos que possam ter relação direta ou indireta com a futura contratação, avaliando como eles podem influenciar ou ser influenciados por ela.
- III. **Avaliação de Impacto:** Estudar o impacto operacional, financeiro e logístico que as contratações em andamento podem ter sobre a nova contratação.
- IV. **Coordenação entre Setores:** Promover a comunicação e coordenação entre diferentes setores do órgão para garantir que todas as informações relevantes sejam compartilhadas.
- V. **Revisão de Planejamento:** Revisar o planejamento da futura contratação com base nas informações coletadas, ajustando cronogramas, orçamentos e especificações se necessário.
- VI. **Consulta Pública:** Realizar consultas públicas ou reuniões para colher feedback e identificar possíveis sobreposições ou conflitos entre contratações.
- VII. **Relatório de Situação:** Elaborar um relatório detalhado da situação atual, destacando quaisquer riscos ou oportunidades identificadas.
- VIII. **Estratégia de Mitigação:** Desenvolver estratégias para mitigar riscos de interferência, como ajustes nos termos dos contratos ou na sequência de execução das contratações.
- IX. **Monitoramento Contínuo:** Estabelecer um sistema de monitoramento contínuo para acompanhar as contratações em andamento e a futura contratação, permitindo intervenções rápidas se necessário.
- X. **Documentação:** Manter uma documentação completa e atualizada de todas as etapas do processo para garantir transparência e facilitar auditorias futuras.

Essa abordagem sistemática e proativa é essencial para assegurar que o planejamento da futura contratação seja realizado de forma eficiente, minimizando riscos e maximizando o aproveitamento dos recursos disponíveis.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
16 | 18

12. IMPACTOS AMBIENTAIS

A descrição dos possíveis impactos ambientais e das medidas mitigadoras para a locação de vans e ônibus, considerando requisitos de baixo consumo de energia e outros recursos, bem como a logística reversa, é a seguinte:

Impactos Ambientais:

- I. **Emissões de Gases Poluentes:** O uso de veículos movidos a combustíveis fósseis contribui para a emissão de gases de efeito estufa e poluentes atmosféricos.
- II. **Consumo de Recursos Não Renováveis:** A operação de veículos tradicionais demanda o uso de petróleo, um recurso não renovável.
- III. **Geração de Resíduos:** A manutenção e o descarte de veículos podem gerar resíduos sólidos, como peças usadas e pneus inservíveis.
- IV. **Poluição Sonora:** O tráfego de veículos contribui para o aumento dos níveis de ruído urbano, afetando a qualidade de vida.

Medidas Mitigadoras:

- I. **Veículos de Baixa Emissão:** Priorizar a locação de veículos com baixas emissões de poluentes, como elétricos, híbridos ou movidos a biocombustíveis.
- II. **Manutenção Eficiente:** Implementar programas de manutenção preventiva para garantir a eficiência energética dos veículos e reduzir o consumo de combustível.
- III. **Treinamento de Motoristas:** Capacitar os motoristas em técnicas de direção econômica para minimizar o consumo de combustível e as emissões.
- IV. **Logística Reversa:** Estabelecer parcerias com empresas especializadas em reciclagem para o correto descarte e reaproveitamento de peças e materiais.

Requisitos de Baixo Consumo de Energia e Outros Recursos:

- I. **Certificação de Eficiência Energética:** Selecionar veículos que possuam certificações de eficiência energética.
- II. **Monitoramento do Consumo:** Utilizar sistemas de monitoramento em tempo real para gerenciar o consumo de energia e recursos dos veículos.

Logística Reversa:



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
17 | 18

- I. **Acordos de Reciclagem:** Firmar acordos com recicladoras para a destinação adequada de bens e refugos, como pneus e baterias.
- II. **Programas de Retorno:** Criar programas de retorno para que os veículos ao final da vida útil sejam devolvidos aos fabricantes ou a centros de reciclagem.

Essas medidas visam não apenas atender às exigências legais e regulatórias, mas também promover uma operação de transporte mais sustentável e responsável. A implementação dessas práticas contribuirá para a redução dos impactos ambientais e para o uso mais consciente dos recursos disponíveis.

13. VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

A justificativa da viabilidade e o posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação de serviços de locação de vans e ônibus para atender às necessidades emergenciais do município são os seguintes:

Justificativa da Viabilidade

A contratação de serviços de locação de vans e ônibus com motoristas habilitados é uma medida estratégica que se alinha perfeitamente com as necessidades imediatas do município. Esta solução é viável e adequada por diversos motivos:

- I. **Resposta Imediata:** A locação de veículos permite uma mobilização rápida em situações emergenciais, garantindo o deslocamento eficiente de pessoas para hospitais, escolas e eventos.
- II. **Flexibilidade Operacional:** A possibilidade de ajustar a frota locada conforme a demanda evita a subutilização de recursos e permite uma resposta adaptativa às variações de necessidades.
- III. **Redução de Custos:** A ausência de gastos com aquisição, manutenção e depreciação de uma frota própria resulta em uma economia significativa para o município.
- IV. **Qualidade do Serviço:** A contratação de empresas especializadas assegura a prestação de um serviço de transporte seguro e de alta qualidade para a população.
- V. **Sustentabilidade:** A seleção de veículos com baixo consumo de energia e a implementação de práticas de logística reversa contribuem para a responsabilidade ambiental do município.

Posicionamento Conclusivo



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE OSÓRIO
Secretaria Municipal de Administração
Setor de Compras e Licitações
18 | 18

Considerando os aspectos mencionados, conclui-se que a contratação de serviços de locação de vans e ônibus é não apenas viável, mas também a mais adequada para o atendimento das necessidades emergenciais do município. Esta abordagem proporciona uma solução imediata e eficaz, garantindo a continuidade dos serviços essenciais à população, ao mesmo tempo em que promove a gestão responsável dos recursos públicos e a sustentabilidade ambiental.

Portanto, recomenda-se a adoção desta modalidade de contratação como a medida mais estratégica e benéfica para o município no momento atual, permitindo uma gestão eficiente e adaptável das necessidades de transporte emergenciais.

Osório, 24 de junho de 2024.

Eng. Mecânico Reg. CREA RS 108353