

BANRISUL LICITACOES

De: Daniel Burigo <daniel_burigo@lta-rh.com.br>
Enviado em: quinta-feira, 3 de setembro de 2020 10:46
Para: Lucas Trindade
Cc: BANRISUL LICITACOES; Gustavo Barreto; Vinicius Dimer; Mateus Rohsig; Samuel Petroli; comercial LTA-RH; Henrique Barcelos; Allan Grais; Luiz Francisco Neglia Bissigo; Fabiano Costa Barcelos
Assunto: RES: PE Nº360/2020 - LOTE 01 - Documentos LTA-RH
Anexos: Atestado Tecnico GP Prodam.pdf; Comprovante Docencia Unisinos 2014 a 2017.pdf; Comprovantes IPA GP.pdf; Paginas CLT Unisinos e IPA.pdf; GP-Plano de Ensino final PX- 2014-2 (1).pdf; Conteúdo programático.pdf; Atestado Docencia Unisinos 2020.pdf

Prezados, bom dia!

Segue esclarecimentos solicitado em relação ao subitem Item 16.2 do Termo de Referência:

16.2. Documentação técnica do profissional da licitante

I. Possuir conhecimentos em melhores práticas de PMI;

- O documento "**Atestado Tecnico GP Prodam.pdf**" comprova a utilização das melhores práticas conforme PMBoK para gestão do Projeto de Implementação de infraestrutura Oracle Supercluster para banco de dados Oracle na Prodam;

II. Possuir carga horária mínima comprovada de 360 (Trezentos e sessenta) horas em formação em gerência de projetos ou certificação PMP;

- Apresentamos a comprovação de carga horária como Professor de Gerência de Projetos cfe PMBoK, demonstrando experiência superior ao solicitado, responsável na formação em Gerência de Projetos de vários alunos ao longo dos anos;

III. Possuir experiência mínima comprovada de 360 (Trezentos e sessenta) horas em gerência de projetos;

- O documento "**Atestado Tecnico GP Prodam.pdf**" comprova a atuação como Gerente de Projetos, bem como a duração de 1000 (mil) horas no projeto da Prodam;

Informação complementar ratificando solicitação:

O profissional Paulo Antonio Martins Xavier, conforme demonstraremos em documentos anexos, possui vasta experiência no ramo de gerência de projetos. O mesmo possui Mestrado pela UFRGS em Engenharia de Produção (carga horária mínima de 1200 horas conforme exigência do MEC), no qual possui requisitos de gestão de projetos no seu currículo. Importante ressaltar, que a mesma faculdade é responsável pelo cursos de MBA e Especialização em Gestão de Projetos, portanto compartilhando de professores e aulas. Ademais, possui também o título de especialista em Análise de Sistemas, que também possui requisitos de gestão de projetos no seu currículo. Cabe ressaltar ainda, sua expertise no assunto, que pode também ser comprovada pela Docência Acadêmica ministrando Curso de Graduação em cadeiras de Gestão de Projetos, ou correlatas, em Instituições conceituadas como Unisinos, IPA e IBGEN. Ultrapassando 360 horas somente em experiência em docência, contribuindo para formação de diversos gestores de projeto no RS.

Seguem abaixo algumas comprovações e detalhamento das mesmas:

1. Atestado de docência Unisinos 2014 a 2017

- a. Arquivo "**Comprovante Docencia Unisinos 2014 a 2017.pdf**", em que consta a disciplina "**092197 – Gestão de Projetos**" em todos os semestres desde 2014/2 até 2017/1 (**6 semestres**), sendo **60h por semestre, resultando um total de 360 horas**;
- b. Arquivo "**Conteúdo Programático.pdf**", em que consta a caracterização de atividade acadêmica "**092197 – Gestão de Projetos**" com carga horária total do semestre 2017/1 de **60 horas-aula**;
- c. Arquivo "**GP-Plano de Ensino final PX- 2014-2 (1).pdf**", em que consta as mesmas "Competências e Conhecimentos" da disciplina de 2017, horas-aula do semestre, e Professor responsável, porém com um maior detalhamento da disciplina (o Plano de Ensino detalhado), demonstrando aula a aula todos os assuntos tratados conforme PMBoK 5ª edição;
- d.

2. Declaração de Docência no IPA (Centro Universitário Metodista do IPA)
 - a. Arquivo “**Comprovantes IPA GP.pdf**”, em que consta na página 2 a “Declaração de Disciplinas Docente” que lista a disciplina “Análise e Elaboração de Projetos”, disciplina esta criada todo seu conteúdo baseado no PMBoK 3ª edição pelo próprio Docente (Paulo Antonio Martins Xavier). Esta disciplina conforme consta no documento teve 4 horas aula por semana totalizando 72 horas aula por semestre, e a mesma foi ministrada até 2014/1, tendo sido atualizada conforme as edições do PMBoK (Criada na 3ª Edição e evoluindo até a 5ª edição);
 - b. Arquivo “**Comprovantes IPA GP.pdf**”, em que consta na página 1 a “Declaração” de que Paulo Antonio Martins Xavier foi Professor ORIENTADOR de 3 trabalhos de conclusão de curso naquele semestre envolvendo assuntos de Gerência de Projetos conforme detalhado no título dos mesmos;
3. Páginas da Carteira de Trabalho
 - a. Arquivo “**Paginas CLT Unisinos e IPA.pdf**”, em que consta o registro na carteira do vínculo com o “Centro Universitário Metodista do IPA” de 2006 a 2014, e com a Unisinos de 2014 a 2017;

Estas informações podem ser constatadas também no Currículo Lattes do mesmo conforme link abaixo:

Endereço para acessar este CV: <http://lattes.cnpq.br/7617067838441262>

Ou para visualização: <http://buscatextual.cnpq.br/buscatextual/visualizacv.do?id=K4213182A7>

Esperamos ter sanada a dúvida suscitada e estamos a inteira disposição.

Atenciosamente,

Daniel Burigo | Gerente de Projetos de Produtos de TI

TEL: (51) 3382-7728 | (51) 3094-1528 | FAX: (51) 3382-7744

AV. Ipiranga, 2640 | Santa Cecília | Porto Alegre | RS | Brasil | CEP 90610-000

LTA-RH

www.lta-rh.com.br

A LTA-RH mantém o seu programa de Compliance e Proteção de dados pessoais em conformidade com os mais rigorosos padrões legais brasileiros e internacionais. Esta mensagem pode conter informação confidencial ou privilegiada, sendo seu sigilo protegido por lei. Se você não for o destinatário ou a pessoa autorizada a receber esta mensagem, não pode usar, copiar ou divulgar as informações nela contidas ou tomar qualquer ação baseada nessas informações. Se você recebeu esta mensagem por engano, por favor, avise imediatamente ao remetente, respondendo o e-mail e em seguida apague-a.

De: Lucas Trindade

Enviada em: quarta-feira, 2 de setembro de 2020 14:46

Para: Daniel Burigo

Cc: BANRISUL LICITACOES ; Gustavo Barreto ; Vinicius Dimer ; Mateus Rohsig ; Samuel Petroli ; comercial LTA-RH ; Henrique Barcelos ; Allan Grais ; Luiz Francisco Neglia Bissigo ; Fabiano Costa Barcelos

Assunto: RES: PE Nº360/2020 - LOTE 01 - Documentos LTA-RH

Boa tarde Daniel,

Aguardamos o envio dos documentos até o dia 04/09.

Atenciosamente,



Lucas Trindade – Em Home Office

Analista

GSATI – Arquitetura de Portfólio e Projetos

Unidade de Arquitetura Computacional

☎ (51) 3215 3855

E-mail: lucas_trindade@banrisul.com.br

 ANTES DE IMPRIMIR este documento pense em sua responsabilidade e compromisso com o MEIO AMBIENTE.

De: Daniel Burigo <daniel_burigo@lta-rh.com.br>

Enviada em: quarta-feira, 2 de setembro de 2020 14:15

Para: Lucas Trindade <lucas_trindade@banrisul.com.br>

Cc: BANRISUL LICITACOES <BANRISUL_LICITACOES@banrisul.com.br>; Gustavo Barreto

<Gustavo_Barreto@banrisul.com.br>; Vinicius Dimer <Vinicius_Dimer@banrisul.com.br>; Mateus Rohsig

<Mateus_Rohsig@banrisul.com.br>; Samuel Petroli <Samuel_Petroli@banrisul.com.br>; comercial LTA-RH

<comercial@lta-rh.com.br>; Henrique Barcelos <henrique_barcelos@lta-rh.com.br>; Luiz Francisco Neglia Bissigo

<luiz_bissigo@lta-rh.com.br>; Fabiano Costa Barcelos <fabiano_barcelos@lta-rh.com.br>

Assunto: RES: PE Nº360/2020 - LOTE 01 - Documentos LTA-RH

Prezados, boa tarde!

Tendo em vista que estamos buscando os documentos junto as Instituições de Ensino e, devido a situação atual da pandemia do Covid-19, solicitamos que o prazo para retornarmos com o a documentação para atender ao esclarecimento solicitado, possa ser encaminhado até o dia 04/09/2020.

Contamos a com compreensão e aguardamos o deferimento.

Atenciosamente,

Daniel Burigo | Gerente de Projetos de Produtos de TI

TEL: (51) 3382-7728 | (51) 3094-1528 | FAX: (51) 3382-7744

AV. Ipiranga, 2640 | Santa Cecília | Porto Alegre | RS | Brasil | CEP 90610-000

LTA-RH

www.lta-rh.com.br

A LTA-RH mantém o seu programa de Compliance e Proteção de dados pessoais em conformidade com os mais rigorosos padrões legais brasileiros e internacionais. Esta mensagem pode conter informação confidencial ou privilegiada, sendo seu sigilo protegido por lei. Se você não for o destinatário ou a pessoa autorizada a receber esta mensagem, não pode usar, copiar ou divulgar as informações nela contidas ou tomar qualquer ação baseada nessas informações. Se você recebeu esta mensagem por engano, por favor, avise imediatamente ao remetente, respondendo o e-mail e em seguida apague-a.

-----Mensagem original-----

De: Lucas Trindade <lucas_trindade@banrisul.com.br>

Enviada em: segunda-feira, 31 de agosto de 2020 09:29

Para: Daniel Burigo <daniel_burigo@lta-rh.com.br>; comercial LTA-RH <comercial@lta-rh.com.br>

Cc: BANRISUL LICITACOES <BANRISUL_LICITACOES@banrisul.com.br>; Gustavo Barreto

<Gustavo_Barreto@banrisul.com.br>; Vinicius Dimer <Vinicius_Dimer@banrisul.com.br>; Mateus Rohsig

<Mateus_Rohsig@banrisul.com.br>; Samuel Petroli <Samuel_Petroli@banrisul.com.br>

Assunto: Enc: PE Nº360/2020 - LOTE 01 - Documentos LTA-RH

Bom dia,

Segue abaixo questionamento da equipe técnica a respeito da documentação enviada pela empresa LTA-RH

Em caso de dúvidas estamos à disposição.

Atenciosamente,

[cid:image001.png@01D1132C.9C39FDB0]

Lucas Trindade – Em Home Office

Analista

GSATI – Arquitetura de Portfólio e Projetos

Unidade de Arquitetura Computacional

• (51) 3215 3855

E-mail: lucas_trindade@banrisul.com.br<mailto:lucas_trindade@banrisul.com.br>

ü ANTES DE IMPRIMIR este documento pense em sua responsabilidade e compromisso com o MEIO AMBIENTE.

De: Gustavo Barreto <Gustavo_Barreto@banrisul.com.br> Enviada em: sexta-feira, 28 de agosto de 2020 15:06

Para: Lucas Trindade <lucas_trindade@banrisul.com.br>; Arquitetura TI Servidores Armazenamento e Backup

<asab@banrisul.com.br>; Vinicius Dimer <Vinicius_Dimer@banrisul.com.br>; Mateus Rohsig

<Mateus_Rohsig@banrisul.com.br>

Assunto: RES: PE Nº360/2020 - LOTE 01 - Documentos LTA-RH

Senhores(as),

Bom dia.

Ao analisarmos a documentação e proposta comercial relativa ao lote 1 do processo licitatório nº 00360/2020 alcançada pela LTA-RH INFORMÁTICA, COMÉRCIO, REPRESENTAÇÕES LTDA, vencedora do certame, não foi possível confirmar alguns itens. Por este motivo solicitamos esclarecimentos.

· Item 16.2 do Termo de Referência: Não foi apresentada a comprovação abaixo:

16.2. Documentação técnica do profissional da licitante

I. Possuir conhecimentos em melhores práticas de PMI;

II. Possuir carga horária mínima comprovada de 360 (Trezentos e sessenta) horas em formação em gerência de projetos ou certificação PMP;

III. Possuir experiência mínima comprovada de 360 (Trezentos e sessenta) horas em gerência de projetos;
Solicitamos o encaminhamento da resposta até o dia 02/09/2020.

Atenciosamente,

[cid:image001.png@01CF5ED2.4E16E4A0]

Gustavo Barreto – em Home Office

Analista

ASAB – Arquitetura de Servidores, Armazenamento e Backup

UAC - Unidade de Arquitetura Computacional

• (51) 3215 3270 | E-mail: gustavo_barreto@banrisul.com.br<mailto:gustavo_barreto@banrisul.com.br>

ü ANTES DE IMPRIMIR este documento pense em sua responsabilidade e compromisso com o MEIO AMBIENTE.

De: Samuel Petroli <Samuel_Petroli@banrisul.com.br<mailto:Samuel_Petroli@banrisul.com.br>>

Enviada em: quinta-feira, 27 de agosto de 2020 14:11

Para: Arquitetura TI Servidores Armazenamento e Backup <asab@banrisul.com.br<mailto:asab@banrisul.com.br>>

Cc: Lucas Trindade <lucas_trindade@banrisul.com.br<mailto:lucas_trindade@banrisul.com.br>>; Gustavo Barreto

<Gustavo_Barreto@banrisul.com.br<mailto:Gustavo_Barreto@banrisul.com.br>>; Vanderlei Pollon

<Vanderlei_Pollon@banrisul.com.br<mailto:Vanderlei_Pollon@banrisul.com.br>>; Vinicius Dimer

<Vinicius_Dimer@banrisul.com.br<mailto:Vinicius_Dimer@banrisul.com.br>>; Mateus Rohsig

<Mateus_Rohsig@banrisul.com.br<mailto:Mateus_Rohsig@banrisul.com.br>>; Licitacoes DG

<Licitacoes_DG@banrisul.com.br<mailto:Licitacoes_DG@banrisul.com.br>>

Assunto: PE Nº360/2020 - LOTE 01 - Documentos LTA-RH

À Arquitetura TI Servidores Armazenamento e Backup

Ref.: PE Nº0000360/2020 – LOTE 01

Objeto: Aquisição de equipamentos Servidores Plataforma Open (Estrutura Blade Center) e aquisição de Switches LAN, com prestação de serviços

Licitante primeira colocada: LTA-RH Informática, Comércio, Representações Ltda.– R\$ 6.500.000,00

Prezados,

Encaminho em anexo PROPOSTA e DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA apresentada pela empresa LTA-RH INFORMÁTICA, COMÉRCIO, REPRESENTAÇÕES LTDA. primeira colocada no LOTE 01 do processo em tela, para análise quanto ao atendimento dos requisitos solicitados no edital.

Atenciosamente,

[Descrição: cid:image001.png@01CF5ED2.4E16E4A0]

Samuel Petroli

Analista

Gerencia de Licitações e Compras

Unidade de Licitações e Compras

• (51) 3215-4502 | E-mail: samuel_petroli@banrisul.com.br<mailto:samuel_petroli@banrisul.com.br>

ü ANTES DE IMPRIMIR este documento pense em sua responsabilidade e compromisso com o MEIO AMBIENTE.

As informações são destinadas exclusivamente à(s) pessoa(s) indicada(s), sendo que os dados podem ser confidenciais e não podem ser alterados, copiados, divulgados, utilizados, parcial ou totalmente, por pessoas não autorizadas, sendo seu sigilo protegido por lei. Caso não seja o destinatário providencie a exclusão da mensagem e do(s) anexo(s) e notifique o remetente da ocorrência. O uso impróprio desta será tratado de acordo com as normas da empresa e da legislação em vigor. Por fim, essa mensagem e anexo(s) não reflete(m) necessariamente o juízo do Banrisul.

The contents of this message is intended only to the addressees, and it may contain confidential information which cannot be edited, copied, published, used, partially or totally, by unauthorized people, being its secrecy protected by law. If you are not the intended recipient of this message, delete this message and its attachments and notify this event to its sender. The improper use of this will be treated according to company policies and current legislation. Finally, this message and its attachments do not necessarily reflect the views of Banrisul.

As informações são destinadas exclusivamente à(s) pessoa(s) indicada(s), sendo que os dados podem ser confidenciais

e não podem ser alterados, copiados, divulgados, utilizados, parcial ou totalmente, por pessoas não autorizadas, sendo seu sigilo protegido por lei. Caso não seja o destinatário providencie a exclusão da mensagem e do(s) anexo(s) e notifique o remetente da ocorrência. O uso impróprio desta será tratado de acordo com as normas da empresa e

da
legislação em vigor. Por fim, essa mensagem e anexo(s) não reflete(m) necessariamente o juízo do Banrisul.

The contents of this message is intended only to the addressees, and it may contain confidential information which cannot be edited, copied, published, used, partially or totally, by unauthorized people, being its secrecy protected by law. If you are not the intended recipient of this message, delete this message and its attachments
and notify this event to its sender. The improper use of this will be treated according to company policies and current legislation. Finally, this message and its attachments do not necessarily reflect the views of Banrisul.

ATESTADO TÉCNICO

ATESTAMOS, para os devidos fins, que a empresa **LTA-RH INFORMATICA COMERCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA**, com matriz na Av Ipiranga, 2640, Porto Alegre/RS, inscrita sob o CNPJ nro 94.316.916/0001-07, filial na Av Paulista, nro 1636, conj 706, 7o andar, São Paulo/SP, inscrita sob o CNPJ nro 94.316.916/0003-60, forneceu, instalou, e presta serviços de assistência técnica em garantia, para a **EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SP PRODAM SP SA**, inscrita no CNPJ nro 43.076.702/0001-61, situada na Av Francisco Matarazzo 1500, 17o andar Edifício Los Angeles, São Paulo/SP, CEP 05001-100, conforme os dados abaixo especificados:

- Modalidade: Pregão Eletrônico 02.001/15
- Contrato nro CO-22.05/15 Prazo contratual: 12 meses após aceite de instalação
- Início do contrato: 29/05/2015 Término do Contrato: 22/07/2016
- Valor da Contratação: R\$ 11.297.000,00
- Tamanho em TB (Terabytes) do Banco de Dados Oracle em Produção: Maior que 3 TB

Objeto: Sistema Consolidado de Processamento de Dados composto por: servidor de aplicação, servidores de armazenamento para aceleração de banco de dados, Appliance para armazenamento de dados, switch de rede, rack, cabos, demais itens, serviços e suporte técnico.

Marca/Modelo: Oracle Supercluster T5-8 Quantidade: 02 (dois)

Acompanha: Oracle Exadata Software, Oracle Linux, Oracle VM, Oracle Exalogic Software, Switch Sun Ethernet 10 Gb 72 portas, e cabo CAT6

Serviços:

- Serviço de Instalação e Configuração da solução;
- Serviço de Suporte de Hardware e Software, pelo período de 12 meses, "on site";
- Treinamento para a solução;
- Migração da base de dados Oracle, e Upgrade desta base de dados para Oracle 12c;

Adicionalmente, informamos que a função de Gerente de Projeto por parte da contratada foi exercida pelo Sr Paulo Antônio Martins Xavier, o qual utilizou as melhores práticas do PMBoK para gestão do projeto, utilizando documentos de Escopo, Matriz de Responsabilidade, Estrutura Analítica do Projeto, Cronograma de atividades apresentado em Gráfico de Gantt, bem como outros documentos necessários para o bom andamento e controle do projeto. O Projeto teve duração de oito meses, aproximadamente 1000 (mil) horas, sendo que o go-live aconteceu em 25 Janeiro de 2016.

Atestamos ainda, que tal fornecimento foi, e está sendo executado satisfatoriamente em relação aos padrões de qualidade, prazo de entrega e prestação de serviços, não existindo em nossos registros, até a presente data, fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade com as obrigações assumidas.



São Paulo, 27 de janeiro de 2016.

CARLOS ALBERTO COMAR
GERENTE DE DESENVOLVIMENTO E SISTEMAS
comar@prodam.sp.gov.br
011 3396.9214

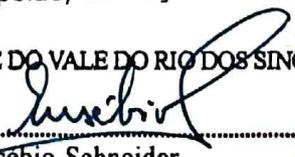
Atestado

Atesto, para os devidos fins, conforme consta nos assentamentos da Universidade do Vale do Sinos, que **PAULO ANTONIO MARTINS XAVIER** lecionou/leciona a(s) atividade(s) acadêmica(s), nível Graduação e Cursos Sequenciais, conforme segue:

Período Letivo	Atividades Acadêmicas
2014/2	060408-Gestão Integrada de Projetos 060413-Gerenciamento Quantitativo de Projetos 092197-Gestão de Projetos 093911-Visão Sistêmica e Estratégia Organizacional 095235-Métricas de Processos de Software
2015/1	060525-Gerência de Projetos de Software 092197-Gestão de Projetos 093911-Visão Sistêmica e Estratégia Organizacional 095245-Gestão da Inovação
2015/2	060413-Gerenciamento Quantitativo de Projetos 060525-Gerência de Projetos de Software 092197-Gestão de Projetos 093911-Visão Sistêmica e Estratégia Organizacional 095235-Métricas de Processos de Software
2016/1	092197-Gestão de Projetos 093911-Visão Sistêmica e Estratégia Organizacional 095243-Gestão e Garantia da Qualidade de Processos 095245-Gestão da Inovação
2016/2	060408-Gestão Integrada de Projetos 092197-Gestão de Projetos 093911-Visão Sistêmica e Estratégia Organizacional
2017/1	060525-Gerência de Projetos de Software 092197-Gestão de Projetos 093911-Visão Sistêmica e Estratégia Organizacional 095245-Gestão da Inovação

São Leopoldo, 26 de julho de 2017.

UNIVERSIDADE DO VALE DO RIO DOS SINOS


 Eusebio Schneider
 Gerente de Registros Acadêmicos

CARACTERIZAÇÃO DE ATIVIDADE ACADÊMICA

Identificação

Atividade Acadêmica: 092197 - Gestão de Projetos

Período Letivo: 2017/1

Carga Horária Total: 60 horas-aula

Créditos Acadêmicos: 04

Distribuição da Carga Horária:

Teoria: 60 horas-aula

Competências

Capacidade de demonstrar proficiência na execução de projetos de sucesso.

Capacidade de gerenciar equipes e recursos de forma adequada.

Capacidade de controlar prazos e custos dos projetos.

Capacidade de promover uma comunicação eficaz no ambiente de projetos.

Capacidade de identificar e administrar os riscos que podem impedir o sucesso de um projeto.

Capacidade de enxergar uma situação específica à luz de diferentes perspectivas, desenvolvendo a visão transdisciplinar.

Conhecimentos

O Ambiente do Projeto e sua Gestão:

Introdução à gestão de projetos;

Visão integrada da gestão de projetos;

O papel e habilidades do gerente de projetos.

Elaboração e análise do plano do projeto:

Identificação e delimitação do problema;

Gestão de escopo;

Gestão de prazo: cronograma e rede de atividades;

Orçamentos de projetos;

Discussão de casos regionais em planejamento de projetos.

Métodos e Técnicas de Gestão de Projetos:

Gestões Essenciais de um Projeto escopo, prazos e custos.

Ferramentas de Gerenciamento de Projetos: MS Project, WBS Chart e Pert Expert.

Metodologias, técnicas e recursos de ensino e aprendizagem

Alinhadas às competências a serem desenvolvidas e buscando relacionar teoria e prática envolvendo o aluno de forma ativa no processo de ensino e de aprendizagem, serão adotadas metodologias e técnicas pedagógicas diversificadas e dinâmicas, tais como: aulas expositivas e dialogadas, técnicas de dinâmica de grupo, estudos de caso, painéis, leituras e estudos dirigidos, resoluções de problemas, oficinas, elaborações de mapas conceituais e utilização de softwares.

Os recursos materiais, utilizados sempre em consonância com as operações mentais solicitadas na aprendizagem poderão ser, entre outros: retroprojetor, projetor, quadro negro, laboratório de informática, filmes e softwares relacionados com os objetivos da disciplina. Será realizado um exercício prático (30 horas) que se dará pela elaboração de um projeto que envolva as fases de iniciação, planejamento, execução, controle e encerramento. O projeto deverá ser executado em grupo.

Recursos: laboratório de informática; equipamento multimídia; textos; interação por meio de educação a distância (MOODLE).

Na modalidade a distância, as aulas se desenvolvem dentro da plataforma virtual Moodle - Ambiente de Aprendizagem (www.moodle.org). Trata-se de um sistema de administração de atividades educacionais destinado à criação de comunidades on-line, em ambientes virtuais voltados para a aprendizagem. Como meios de comunicação/interação, utilizam-se fóruns para o desenvolvimento de discussão assíncronica e troca de material entre os participantes, e-mails, chats, para ampliação de discussões síncronas (dentro da plataforma). Para expansão do conteúdo, utiliza-se um conjunto de ferramentas: Arquivos para postagem e compartilhamento de arquivos comuns; Diário Individual para registro de dúvidas e apreensões pessoais em relação à atividade; Glossário para o compartilhamento e ligação de termos utilizados pelo curso; Página Wiki para desenvolvimento de atividades de escrita colaborativa; Questionários para composição de questões e respostas cujo material é armazenado em uma base de dados; Tarefas para implementação e descrição de atividades com possibilidades de entrega em arquivo ou texto on-line; Lições com roteiros que permitem a disponibilização de conteúdo em forma de páginas seguidas por perguntas; Quadro de Notas para integração e correção de notas pelo professor através da configuração de uma escala de notas e, além disso, aulas remotas (gravação de vídeos das aulas do professor disponibilizada na web). Os recursos materiais serão sempre utilizados em consonância com as metodologias utilizadas. Os encontros presenciais serão definidos no programa da atividade, elaborado pelo professor.

Metodologias, técnicas e recursos de avaliação

A avaliação da aprendizagem, de caráter contínuo e processual, será realizada de forma individual e coletiva no decorrer do processo formativo através de instrumentos e metodologias variadas, tais como: provas, trabalhos individuais e em grupo, participação crítica e reflexiva em seminários, debates, fichas de leitura,

exposição oral, estudos de casos, elaboração de sínteses, resenhas ou artigos, entre outros, tendo como objetivo aferir o desenvolvimento das competências previstas.

Na modalidade a distância, a avaliação da aprendizagem, de caráter contínuo e processual, será realizada de forma presencial e pelo acompanhamento do desenvolvimento da aprendizagem do aluno nas atividades a distância. Serão utilizados instrumentos e metodologias variadas, caracterizados, em sua concepção, pela interdisciplinaridade e contextualização de conhecimentos, tais como provas, resolução de problemas, trabalhos individuais e coletivos, debates através de Fóruns ou Chats, relatórios, estudos de caso resenhas.

Na modalidade a distância a avaliação incluirá os resultados das atividades realizadas na forma virtual, correspondendo a 40 % de cada um dos graus parciais, e resultados dos instrumentos utilizados nas avaliações presenciais, correspondendo a 60% desses mesmos graus.

Bibliografia básica

- KERZNER, Harold. **Gestão de projetos**: as melhores práticas. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.
- HELDMAN, Kim. **Gerência de projetos**: guia para o exame oficial do PMI. 5. ed. atual. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos** (guia PMBOK). 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2012.

Bibliografia complementar

- DINSMORE, Paul C.; SILVEIRA NETO, Fernando Henrique da. **Gerenciamento de projetos**: como gerenciar seu projeto com qualidade, dentro do prazo e custos previstos. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2004.
- MEREDITH, Jack R.; MANTEL, Samuel J. **Administração de projetos**: uma abordagem gerencial. 4. ed. Rio de Janeiro: LTC, c2003.
- PEDROSO, Sandra Laís. **Gerência de projetos**: conceitos, métodos e práticas. São Leopoldo: Ed. UNISINOS, 2011.
- SANTOS, Ivan Brasil Galvão dos. **Gestão de projetos**: uma metodologia aplicada de criação e desenvolvimento. São Leopoldo: UNISINOS, 2011.
- VARGAS, Ricardo Viana. **Gerenciamento de projetos**: estabelecendo diferenciais competitivos. 7. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009.

UNIVERSIDADE DO VALE DO RIO DOS SINOS



Atendimento | Unisinos
Campus São Leopoldo



UNISINOS

ATIVIDADE ACADÊMICA: Gestão de Projetos

Ano/Sem: 2014/2

Horário: 23

Carga Horária: 60 hs

Professor: Paulo Antônio M. Xavier

E-mail: pxavier@unisinós.br

PLANO DE ENSINO

Competências (Conhecimentos, habilidades e atitudes):

Competências

- Capacidade de demonstrar proficiência na execução de projetos de sucesso.
- Capacidade de gerenciar equipes e recursos de forma adequada.
- Capacidade de controlar prazos e custos dos projetos.
- Capacidade de promover uma comunicação eficaz no ambiente de projetos.
- Capacidade de identificar e administrar os riscos que podem impedir o sucesso de um projeto.
- Capacidade de enxergar uma situação específica à luz de diferentes perspectivas, desenvolvendo a visão transdisciplinar.

Conhecimentos

- O Ambiente do Projeto e sua Gestão
 - Introdução à gestão de projetos
 - Visão integrada da gestão de projetos
 - O papel e habilidades do gerente de projetos
- Elaboração e análise do plano do projeto
 - Identificação e delimitação do problema;
 - Gestão de escopo;
 - Gestão de prazo: cronograma e rede de atividades;
 - Orçamentos de projetos;
 - Gestão da Qualidade, Comunicações, RH, Riscos, Stakeholders
 - Discussão de casos regionais em planejamento de projetos.
- Métodos e Técnicas de Gestão de Projetos
 - Gestões Essenciais de um Projeto escopo, prazos e custos
 - Ferramentas de Gerenciamento de Projetos: MS Project, WBS Chart e Pert Expert, FreeMind, MindManager

Semana	Data	Tema da aula e/ou Conhecimentos e/ou Atividades de ensino e de avaliação e/ou Recursos e/ou Leituras	
1	04/ago	Apresentação da disciplina Apresentação individual O que é gestão de projetos?	Apresentação individual Ambientação Programa, cronograma e regras
2	11/ago	Introdução à Gestão de Projetos Aula em laboratório ou uso Notebook Conhecimentos básicos de Gerenciamento de Projetos <ul style="list-style-type: none"> ○ O que é um Projeto 	Moodle → GP-1-módulo introdutório

		<ul style="list-style-type: none"> ○ Características dos Objetos ○ Benefícios do Gerenciamento de Projetos ○ Causas de Fracasso em Projetos ○ Ciclo de Vida de um Projeto ○ As fases do ciclo de vida do Projeto <ul style="list-style-type: none"> ● metodologia do PMI para projetos através de seus documentos e processos, baseados no Guia PMBoK 5ª edição; ● Softwares de Gerenciamento de Projetos e Mapas Mentais para acompanhamento dos projetos, tais como: MS Project, Project Libre, Mind Manager, Mind Map, FreeMind) 	
3	18/ago	<p>Processos de Gerenciamentos de Projetos</p> <p>PMBoK Guide 5ª Edição</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Apresentação ● Desmembrando o PMBoK Guide 5ª edição através de Mapas Mentais ● Áreas de Gerenciamento de Projetos <ul style="list-style-type: none"> ○ Gerenciamento da Integração ○ Gerenciamento de Escopo ○ Gerenciamento de Tempo ○ Gerenciamento de Custos ○ Gerenciamento de Qualidade ○ Gerenciamento de Recursos Humanos ○ Gerenciamento das Comunicações ○ Gerenciamento de Riscos ○ Gerenciamento das Aquisições ○ Gerenciamento dos Stakeholders 	<p>Moodle → GP-1-módulo introdutório</p> <p>Uso de ferramentas de Mapas Mentais e Projetos</p>
4	25/ago	<p>Gerência da Integração do Projeto</p> <p>Formação dos grupos</p> <p>Escolha do projeto</p> <p>Desenvolvimento do trabalho GA (TAP)</p>	<p>Moodle → GP-2-gerenciaintegracao</p> <p>Moodle → ModeloTermoAberturaProjeto</p> <p>Uso de ferramentas de Mapas Mentais e Projetos</p>
5	01/set	<p>Gerência do Escopo do Projeto</p>	<p>Moodle → GP-3-gerenciaescopo</p> <p>Moodle → ModeloDeclaracaoEscopoProjeto</p> <p>Desenvolvimento da EAP (WBS)</p>
6	08/set	<p>Aula em laboratório</p> <p>Gerência do Escopo do Projeto</p> <p>Desenvolvimento do trabalho GA (EAP + DEP)</p>	<p>WBS Chart e MSProject 2010</p> <p>Moodle → GP-3-gerenciaescopo</p> <p>Moodle → ModeloDeclaracaoEscopoProjeto</p> <p>Desenvolvimento da EAP (WBS)</p>
7	15/set	<p>Aula em laboratório</p> <p>Gerência do Tempo do Projeto</p> <p>Desenvolvimento do Cronograma</p>	<p>MSProject 2010</p> <p>Moodle → GP-4-gerenciatempo</p>

8	22/set	Gerência dos Custos do Projeto Finalização do trabalho GA (TAP + DEP + EAP)	Moodle → GP-5-gerenciacusto
9	29/Set	Entrega trabalho GA (TAP + DEP + EAP) Prova Grau A	
10	06/out	Gerência da Qualidade do Projeto Revisão da prova Grau A	Moodle → ModeloPlanoProjeto Moodle → GP-6-gerenciaqualidade
11	13/out	Gerência dos Recursos Humanos do Projeto	Moodle → GP-7-gerenciarecursosshumanos
12	20/out	Gerência dos Riscos do Projeto	Moodle → GP-9-gerenciariscos
13	27/out	Gerência das Comunicações do Projeto Gerência das Aquisições do Projeto	Moodle → GP-8-gerenciacomunicacoes Moodle → GP-A-gerenciaaquisicoes
14	03/nov	Gerenciamento dos Stakeholders	
15	10/nov	Caso prático de Gestão de Projetos	
16	17/nov	Aula em laboratório Finalização Plano de Projeto	MSProject 2010
17	24/nov	Entrega Trabalho GB Prova Grau B	
18	01/dez	Revisao Grau B Aula Sintese Prova Grau C (pois dia 08 é feriado)	
19	08/dez	Prova Grau C (Feriado)	

AVALIAÇÃO:

GRAU A	GRAU B	GRAU C
- Trabalhos e exercícios, individuais ou em grupo = 6,0	- Trabalhos e exercícios, individuais ou em grupo = 7,0	- Prova individual, todo o conteúdo = 10,0
- Primeira Parte do Trabalho do Projeto	- Entrega final do Trabalho do Projeto	
- Prova individual = 4,0	Prova Individual = 3,0	

OUTRAS INFORMAÇÕES:

- Entrega de trabalho:

- deve ser entregue uma cópia impressa e uma cópia por e-mail;
- deve conter o nome de todos participantes, caso seja em grupo;
- as copias por e-mail deverao ser enviadas para pxavier@unisin.br; no campo ASSUNTO (SUBJECT), colocar GP53 - <nome do trabalho> - <primeiro nome dos alunos>;
- entregas atrasadas serão descontadas 10% da nota para cada dia atrasado;

- Material extra:

- será disponibilizado na Moodle ou no xérox do Centro 5;

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

KERZNER, Harold. **Gestão de projetos, as melhores práticas**. 2.ed. BOOKMAN, 2005

HELDMAN, KIM . **Gerencia de projetos**. 3.ed.Campus, 2006.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, Pmbok - Guia Do Conjunto De Conhecimentos Em Gerenciamento De Projetos - Official Portuguese :PROJECT MANAGEMENT, 2008.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

COHEN, D. J. **Como transformar projetos em negócios de sucesso**. MBA Executivo,2002.

HUNTER, JAMES C. **O monge e o executivo**. Sextante, 2004

MEREDITH, JACK R. **Administração de projetos uma abordagem gerencial**. 4.ed Ltc, 2003

MULCAHY, RITA, **Pmp Exam Prep Rita's Course In A Book For Passing**. RMC PUBLISHING, 2005.

ROLDÃO, V. S. **Gestão de projetos**. EdUFSCar. 2004.

VALERIANO, D. **Gerenciamento estratégico e administração por projetos**. Pearson, 2001.

VERZUH, E. **Gestão de projetos**. Campus, 2002.

SLACK, N. et alli. **Administração da produção**. São Paulo: Atlas, 2002 2a edição.

VARGAS, Ricardo. **Manual Prático do Plano de Projeto - Utilizando o PMBOK Guide 4rd Edition (2010) - 4a edição** -Rio de Janeiro: Brasport, 2010.

OLIVEIRA, Guilherme Bueno, **MS Project 2010 & Gestão de Projetos**, São Paulo: Pearson, 2011.

Sites:

www.ricardovargas.com.br

www.pmi.com.br

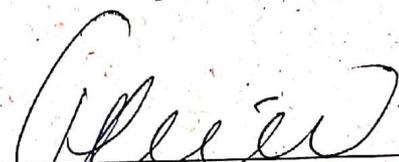
www.pmirs.com.br

DECLARAÇÃO

Declaro que o (a) professor (a) **PAULO ANTÔNIO MARTINS XAVIER** orientou o(s) seguinte(s) Trabalho(s) de Conclusão de Curso, do Centro Universitário Metodista IPA, em 2009/02:

CURSO	TÍTULO DO TRABALHO	AUTOR	BANCA
ADMINISTRAÇÃO	-Elaboração de projetos logísticos em um operador logístico multimodal.	LEONARDO PAULO SCHWARZ	Silvio Romero Martins e Luiz Otávio Silveira dos Santos
ADMINISTRAÇÃO	Liderança e as melhores práticas em gerenciamento de projetos de TI.	MARCELO VAŞCONCELLOS GOMES	Inêz Eggers e Alexandre Lerch Franco
ADMINISTRAÇÃO	Gerenciamento de projetos de telecomunicações: os processos de comunicação nos projetos.	MARCOS ANTONIO VIETRO	Inêz Eggers e Alexandre Lerch Franco

Porto Alegre, 23 de fevereiro de 2010.



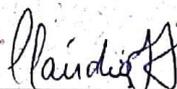
Professor Andrew Beheregarai Finger
Coordenador dos Cursos de Administração

DECLARAÇÃO DE DISCIPLINAS DOCENTE

O Centro Universitário Metodista do IPA atesta que nos períodos subseqüentes o docente **Paulo Antonio Martins Xavier** ministrou as seguintes disciplinas no curso de Administração.

DISCIPLINA – 2010/2	CARGA HORÁRIA SEMANAL (H/A)
Administração Da Produção	8
Análise e elaboração de projetos	4
Administração de Sistemas de Informação	2
Análise de Sistemas de Informação	2

Porto Alegre, 10 de novembro de 2010.



Professora Cláudia de Salles Städtlober
Coordenadora dos Cursos de Administração.

Atestado

Atesto, para os devidos fins, conforme consta nos assentamentos da Universidade do Vale do Sinos, que **PAULO ANTONIO MARTINS XAVIER** lecionou/leciona a(s) atividade(s) acadêmica(s), nível Graduação e Cursos Sequenciais, conforme segue:

Período Letivo	Atividades Acadêmicas
2014/2	060408-Gestão Integrada de Projetos 060413-Gerenciamento Quantitativo de Projetos 092197-Gestão de Projetos 093911-Visão Sistêmica e Estratégia Organizacional 095235-Métricas de Processos de Software
2015/1	060525-Gerência de Projetos de Software 092197-Gestão de Projetos 093911-Visão Sistêmica e Estratégia Organizacional 095245-Gestão da Inovação
2015/2	060413-Gerenciamento Quantitativo de Projetos 060525-Gerência de Projetos de Software 092197-Gestão de Projetos 093911-Visão Sistêmica e Estratégia Organizacional 095235-Métricas de Processos de Software
2016/1	092197-Gestão de Projetos 093911-Visão Sistêmica e Estratégia Organizacional 095243-Gestão e Garantia da Qualidade de Processos 095245-Gestão da Inovação
2016/2	060408-Gestão Integrada de Projetos 092197-Gestão de Projetos 093911-Visão Sistêmica e Estratégia Organizacional
2017/1	060525-Gerência de Projetos de Software 092197-Gestão de Projetos 093911-Visão Sistêmica e Estratégia Organizacional 095245-Gestão da Inovação

.....
São Leopoldo, 2 de setembro de 2020.

UNIVERSIDADE DO VALE DO RIO DOS SINOS

Pablo Nilo Menegussi

Pablo Nilo Menegussi
 Atendimento | Unisinos